

CONTENTS

Purpose Story 1
 CEO メッセージ 5
 At a Glance 14
 Nomura Highlights 15

▶ **本レポートにおける表記の定義**
 当社：野村ホールディングス
 野村、野村グループ：当社および当社の主要連結子会社

▶ **将来の見通しに関する注意事項**
 本報告書における当社の今後の計画、見通し、戦略などの将来予測に関する記述は、当社が開示時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績などの結果は見通しと大きく異なることがあります。

01 Value Creation

野村グループの価値創造

野村グループの価値創造 18
特集：リスクマネーの循環による真に豊かな社会の創造 19
 ▶ 企業の成長のサポート 21
 ▶ お客様のニーズに合わせた商品・サービス提供による信頼の獲得 23
 ▶ 北アジアでの富裕層ビジネスの構築 26
 ▶ 顧客リレーションに根差したビジネスの構築 27
 マテリアリティ 29

02 Strategy for Value Creation

価値創造に向けた戦略

価値創造に向けた戦略 32
 CFOメッセージ 35
 ウェルス・マネジメント部門 41
 インベストメント・マネジメント部門 45
 ホールセール部門 49
 人材マネジメント戦略 53
 IT / デジタル戦略 57
 野村グループのサステナビリティ 59

03 Value Creation Platform

価値創造を支える基盤

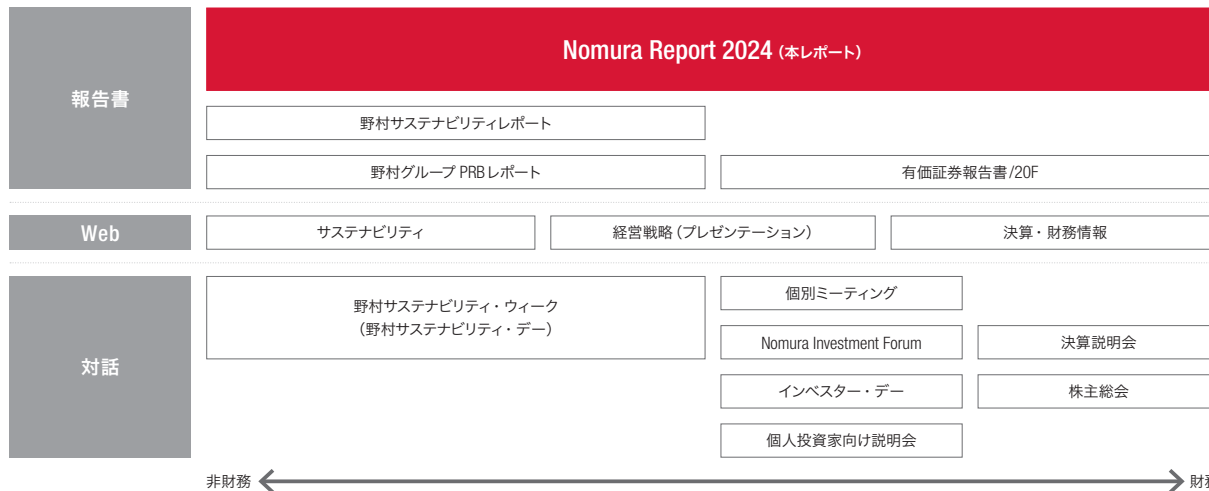
コーポレート・ガバナンス 68
 取締役一覧 77
 高原社外取締役 × 奥田CEO 対談 79
 新任社外取締役メッセージ 82
 行動規範 83
 コンプライアンス 85
 内部通報制度 87
 内部監査 88
 リスク・マネジメント 89
 レジリエンス 93

04 Financial and Non-Financial Data

財務・非財務データ

財務レビュー 2024年3月期の振り返り 98
 主要な財務データ 99
 過去11年間の要約連結財務諸表(米国会計基準) 101
 ESGデータ 103
 野村グループ概要 111

● 本レポートでは長期的な企業価値向上に向けた企業姿勢・事業戦略・活動などを幅広く紹介



 **サステナビリティ**
<https://www.nomuraholdings.com/jp/sustainability/index.html>

 **決算・財務情報**
<https://www.nomuraholdings.com/jp/investor/summary/>

 **有価証券報告書**
https://www.nomuraholdings.com/jp/investor/library/ar/data/120_full_jsec.pdf

At a Glance

創業の地でもある日本国内において事業基盤をしっかりと維持・拡大しつつ、野村グループは、確かな実績に裏付けされたグローバルなネットワークを活用し、お客様のパートナーとして、幅広いソリューションを提供しています。

EUROPE

欧州

欧州国債売買高シェア ※1

5位

サムライ債ランキング ※2

2位

ユーロ円債ランキング ※3

2位

EUROPE

社員数 (2024年3月末時点)

3,053名

ASIA・OCEANIA

アジア・オセアニア

アジア・クレジット収入シェア ※4

2位

インドIPO ※5

2位

カンガルー債ランキング ※6

1位

ASIA・OCEANIA

社員数 (2024年3月末時点)

6,487名

※インド (ボワイ・オフィス) を含む

JAPAN

日本

残あり顧客口座数 (2024年3月末時点)

550万口座

顧客資産残高 (2024年3月末時点)

154兆円

運用資産残高 (2024年3月末時点)

89兆円

国内上場会社主幹事比率 ※7

約4割 / 幹事比率約6割

JAPAN

社員数 (2024年3月末時点)

14,870名

AMERICAS

米州

米国政府機関モーゲージ債 引受シェア ※8

3位

米国上場株式オプション 収入シェア ※9

5位

AMERICAS

社員数 (2024年3月末時点)

2,440名

世界各地の拠点の社員数 (2024年3月末時点)

26,850名

グループ社員の国籍

約90カ国

ESGインデックスへの組み入れ状況

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

2024 MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent
MSCI TERMS AND CONDITIONS



FTSE4Good



FTSE Blossom
Japan Index



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

ESG 格付け・スコア (2024年6月時点)

FTSE
FTSE Russell ESG Ratings Overall ESG Score
4.5

ISS
ISS ESG Corporate Rating
C-

※1 出所: Bloomberg, 2023年1-12月 ※2 出所: Refinitiv (2023年1-12月) ※3 出所: Refinitiv (2023年1-12月) ※4 出所: Coalition Greenwich Competitor Analytics及び当社の集計, 2023年1-12月 ※5 出所: Bloomberg 「母集団は外資系証券会社、インドにおける1件あたり≥ \$50mnの案件 (2019年1月以降インフラファンドとリートを除く) ※6 出所: Bloomberg, 2023年1-12月 ※7 東洋経済会社四季報 (2024年3集夏号) をもとに当社にて作成 ※8 出所: Bloomberg, 2023年1-12月 ※9 出所: Third Party Research (2023年1-12月)