

2012年3月期第4四半期 決算説明資料

米国会計基準 (US GAAP)

NOMURA

野村ホールディングス株式会社

2012年4月

© Nomura

本資料は、野村ホールディングス株式会社が、米国会計基準による2012年3月期第4四半期の業績に関する情報の提供を目的として作成したものです。

本資料は、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的として作成されたものではありません。売付または買付の勧誘は、それぞれの国・地域の法令諸規則等に則って作成・配布される募集関連書類または目論見書に基づいて行われます。

本資料に掲載されている情報や意見は、信頼できると考えられる情報源より取得したものです。その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。なお、本資料で使用するデータ及び表現等の欠落、誤謬、本情報の使用により引き起こされる損害等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。

本資料のいかなる部分も一切の権利は野村ホールディングス株式会社に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、当社の書面による承諾を得ずに複製または転送等を行わないようお願いいたします。

本資料は、将来の予測等に関する情報（「将来予測」）を含む場合があります。また当社の経営陣は将来予測に関する発言を行うことがあります。これらの情報は、過去の事実ではなく、あくまで将来の事象に対する当社の予測にすぎず、その多くは本質的に不確実であり、当社が管理できないものであります。実際の結果や財務状態は、これらの将来予測に示されたものとは、場合によっては著しく異なる可能性があります。したがって、将来予測は、過度に信頼すべきではなく、不確実性やリスク要因をあわせて考慮する必要がある点にご留意ください。実際の結果に影響を与える可能性がある重要なリスク要因としては、経済情勢、市場環境、政治的イベント、投資家のセンチメント、セカンダリー市場の流動性、金利の水準とボラティリティ、為替レート、有価証券の評価、競争の条件と質、取引の回数とタイミング等が含まれるほか、当社ウェブサイト(<http://www.nomura.com>)、EDINET(<http://info.edinet-fsa.go.jp/>)または米国証券取引委員会(SEC)ウェブサイト(<http://www.sec.gov>)に掲載されている有価証券報告書等、SECに提出した様式20-F年次報告書等の当社の各種開示書類にもより詳細な記載がございますので、ご参照ください。

なお、本資料の作成日以降に生じた事情により、将来予測に変更があった場合でも、当社は本資料を改訂する義務を負いかねますのでご了承ください。

本資料に含まれる連結財務情報は、監査対象外とされております。

プレゼンテーションの概要

- エグゼクティブ・サマリー(P3)
- 2012年3月期決算の概要(P4)
- セグメント情報(P5)
- 営業部門(P6-7)
- アセット・マネジメント部門(P8-9)
- ホールセール部門(P10-14)
- 金融費用以外の費用(P15)
- コスト削減の進捗(P16)
- 強固な財務基盤を維持(P17)
- 資金調達と流動性(P18)
- 欧州周辺国へのエクスポージャー(P19)

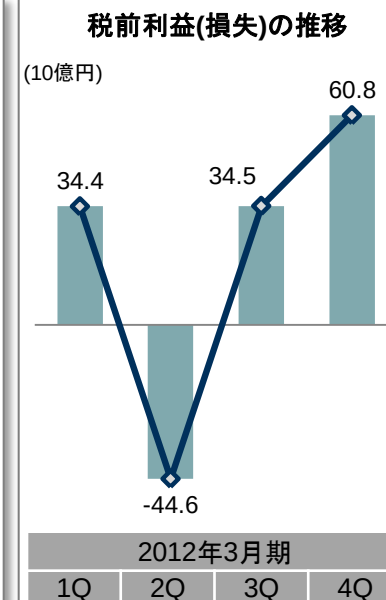
Financial Supplement

- バランス・シート関連データ(P21)
- バリュー・アット・リスク(P22)
- 連結決算概要(P23)
- 連結損益(P24)
- 連結決算：主な収益の内訳(P25)
- 連結決算数値とセグメント数値間の調整：税前利益(損失)(P26)
- セグメント「その他」(P27)
- 営業部門関連データ(P28-32)
- アセット・マネジメント部門関連データ(P33-34)
- ホールセール部門関連データ(P35-36)
- 人員数(P37)

決算ハイライト

2012年3月期
第4四半期

- 全てのビジネス・セグメントで税前黒字を計上 ～ 全社レベルで前四半期比、前年同期比ともに増収・増益
 - 収益: 4,990億円 (前四半期比:23%増、前年同期比:67%増)
 - 税前利益: 608億円 (前四半期比:76%増、前年同期比:62%増)
 - 当期純利益¹: 221億円 (前四半期比:24%増、前年同期比:86%増)
- 営業部門:収益 924億円(前四半期比:16%増)、税前利益 203億円(同:101%増)
 - 市場環境の好転により、投資家のリスク許容度が回復 ～ 株式・株式投信などが収益を牽引
- アセット・マネジメント部門:収益 157億円(前四半期比:3%増)、税前利益 41億円(同:3%減)
 - 運用資産残高:24.6兆円～12月末比で約2兆円増加したことにより増収
- ホールセール部門:収益 1,592億円(前四半期比:10%減)、税前利益 125億円(同:67%減)
 - グローバル・マーケット:市場環境の好転によりトレーディング収益が改善 ～ 欧州・米州で収益が拡大
 - インベストメント・バンキング:前四半期比で減収となるも、地域間連携が浸透し、国・地域を超えたグローバル案件が増加



2012年3月期
通期

- 第2四半期をボトムに、収益・利益ともに回復
 - 収益: 1兆5,359億円 (前年比:36%増)
 - 税前利益: 850億円 (前年比:9%減)
 - 当期純利益¹: 116億円 (前年比:60%減)
- 2012年3月期**
- ✓ 野村土地建物の子会社化に伴う新連結先の業績を含む
 - ✓ 当期純利益¹は、日本における税制改正の影響により133億円減少
- 営業部門:厳しい環境を受けて前年比で減収となったものの、全社利益を牽引
 - アセット・マネジメント部門:資金獲得と費用抑制に努めた結果、前年比増益
 - ホールセール部門:欧州危機を背景とした市場低迷により、上半期に税前損失を計上 ～ 下半期にかけて回復基調

(1) 当社株主に帰属する当期純利益

2012年3月期決算の概要(第4四半期、通期)

NOMURA

決算ハイライト

	2012年3月期 第4四半期	前四半期比 (%)	前年 同期比 (%)	2012年3月期 通期	前年比 (%)
収益合計 (金融費用控除後)	4,990億円	+23%	+67%	1兆5,359億円	+36%
金融費用以外の費用	4,382億円	+18%	+67%	1兆4,509億円	+40%
税前利益	608億円	+76%	+62%	850億円	-9%
当期純利益 ¹	221億円	+24%	+86%	116億円	-60%
ROE ²	4.2%			0.6%	

(1) 当社株主に帰属する当期純利益

(2) 各期間の当期純利益を年率換算して算出

セグメント情報(第4四半期、通期)

NOMURA

収益合計(金融費用控除後)、税前利益(損失)

		2012年3月期 第4四半期	前四半期比	前年同期比	2012年3月期 通期	前年比
収益	営業部門	924億円	+16%	-4%	3,503億円	-11%
	アセット・マネジメント部門	157億円	+3%	-9%	658億円	-1%
	ホールセール部門	1,592億円	-10%	-15%	5,559億円	-12%
	3セグメント合計	2,672億円	-1%	-11%	9,719億円	-11%
	その他 ¹	2,218億円	+63%	87.2x	5,601億円	9.6x
	営業目的で保有する投資 持分証券の評価損益	99億円	-	-	38億円	-
収益合計(金融費用控除後)		4,990億円	+23%	+67%	1兆5,359億円	+36%
税前利益(損失)	営業部門	203億円	+101%	+15%	631億円	-38%
	アセット・マネジメント部門	41億円	-3%	-34%	205億円	+2%
	ホールセール部門	125億円	-67%	-57%	△376億円	-
	3セグメント合計	369億円	-29%	-31%	461億円	-64%
	その他 ¹	139億円	-	-	351億円	-
	営業目的で保有する投資 持分証券の評価損益	99億円	-	-	38億円	-
税前利益(損失)合計		608億円	+76%	+62%	850億円	-9%

(1) 野村土地建物の子会社化に伴う新連結会社を含む。第4四半期のその他には、自社およびカウンターパーティのクレジット・スプレッドの変化に起因する損失99億円が含まれる

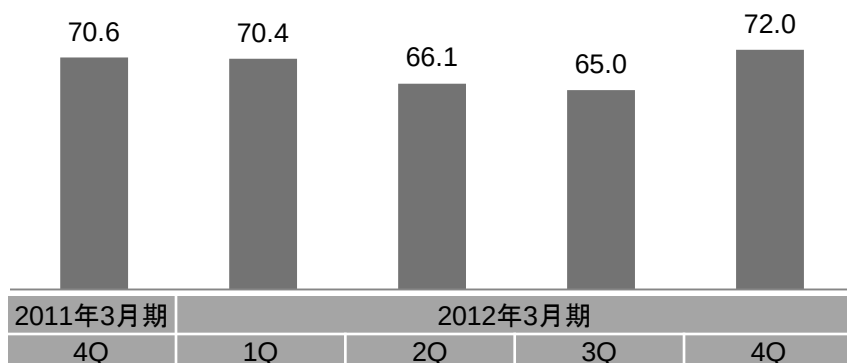
(2) 2011年4月にアセット・マネジメント部門のノムラ・バンク・ルクセンブルグS.A.をその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

収益合計(金融費用控除後)、税前利益

(10億円)	通期		四半期						
	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期 4Q	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
				1Q	2Q	3Q	4Q		
収益合計 (金融費用控除後)	392.4	350.3	96.2	94.2	84.0	79.7	92.4	+16%	-4%
金融費用以外の費用	291.2	287.1	78.6	72.2	73.3	69.6	72.1	+4%	-8%
税前利益	101.2	63.1	17.7	22.0	10.7	10.1	20.3	+101%	+15%

顧客資産残高

重要業績評価指標(KPI)
(兆円)



決算のポイント

<第4四半期>

- 収益: 924億円 (前四半期比16%増、前年同期比4%減)
- 税前利益: 203億円 (前四半期比101%増、前年同期比15%増)

- 前四半期比で増収増益: 市場環境好転による投資家のリスク許容度の高まり
 - 商品ラインアップを充実させ、幅広い顧客層のニーズに応えた
 - 株式、株式投信などが牽引

■ 顧客基盤

- 顧客資産残高 72.0兆円
- 残あり顧客口座数 498万口座
- 顧客資産純増 1,853億円 (8四半期連続で純増)

■ 主な投信販売額

- 野村豪ドル債オープン・プレミアム 3,012億円
- 野村米国ハイ・イールド債券投信 1,207億円
- 野村アジアハイ・イールド債券投信 1,169億円
- 野村グローバル高配当株プレミアム 724億円

■ その他の販売状況(第4四半期計)

- IPO、PO 553億円
- 債券販売額 5,445億円
- うち外債販売額 3,975億円

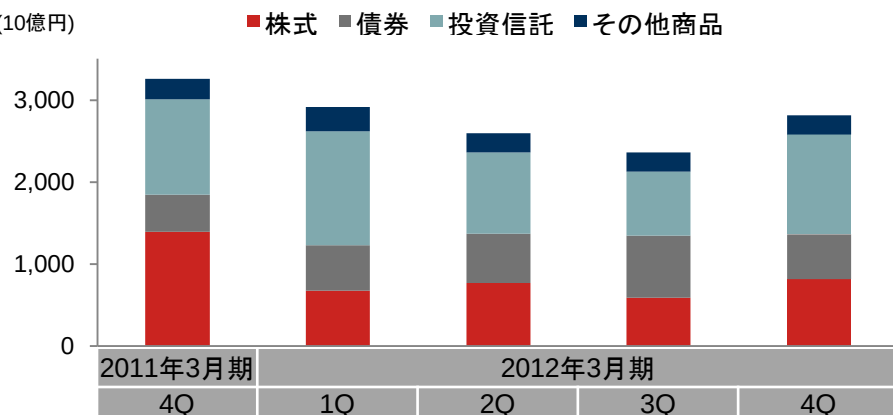
<通期>

- 収益: 3,503億円 (前年比11%減)
- 税前利益: 631億円 (前年比38%減)

- 厳しい市場環境により、前年比で減益となったものの、全社利益に大きく貢献
 - コンサルティング営業の継続により、顧客資産純増は約2.4兆円

総募集買付額

(10億円)



■ 総募集買付額: 前四半期比19%増

■ 投信: 市場の伸びを上回る募集買付

- 商品ラインアップの拡充、アセットクラスや通貨の分散
- 投資家のニーズに合わせ、投資手法を多様化

■ 債券: 販売額は前四半期比で減少も、外債・国内債共に高水準

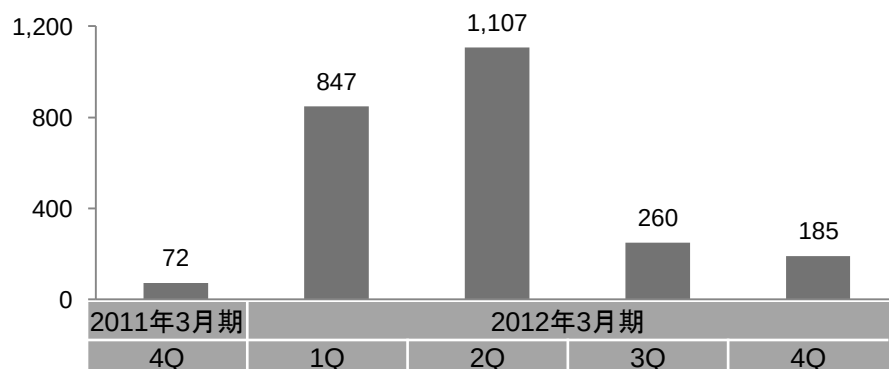
- 外債: 前四半期と同水準を維持(豪ドル、トルコリラ建など)
- 国内債: 国債、事業債も健闘

■ 株式: 募集買付は前四半期比40%増加

- プライマリー・イシューを通じて資金導入、セカンダリー・ビジネスも拡大
- 3月の募集買付は、単月ベースで今期最高

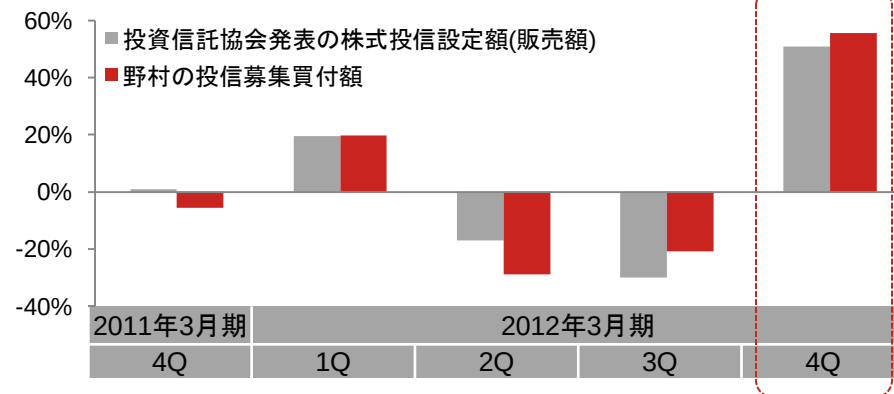
8四半期連続で顧客資産純増¹

(10億円)



市場の伸びを上回る投信募集買付

投信募集買付の前四半期比較



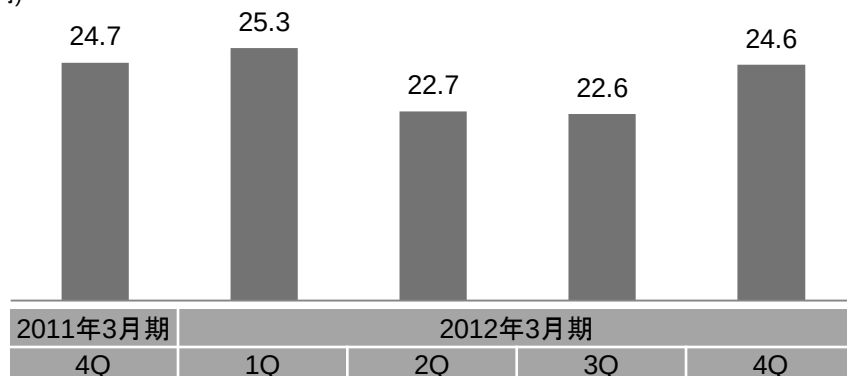
(1) 顧客資産純増=資産流入額-資産流出額

収益合計(金融費用控除後)、税前利益¹

(10億円)	通期		四半期						
	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期 4Q	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
				1Q	2Q	3Q	4Q		
収益合計 (金融費用控除後)	66.5	65.8	17.3	18.8	16.0	15.3	15.7	+3%	-9%
金融費用以外の費用	46.5	45.3	11.0	11.4	11.2	11.1	11.6	+5%	+5%
税前利益	20.0	20.5	6.3	7.4	4.7	4.2	4.1	-3%	-34%

運用資産残高

重要業績評価指標(KPI)
(兆円)



決算のポイント

<第4四半期>

- 収益: 157億円 (前四半期比3%増、前年同期比9%減)
- 税前利益: 41億円 (前四半期比3%減、前年同期比34%減)
 - －3月末運用資産残高(24.6兆円)が12月末比約2兆円増加したことにより、前四半期比で増収

投資信託ビジネス

- 投資環境の変化に対応した商品開発および運用手法の多様化

	<u>当初設定額(設定日)</u>	<u>3月末残高</u>
－野村アジアハイ・イールド債券投信:	612億円(1/26)	1,153億円
－野村豪ドル債オープン・プレミアム:	1,041億円(2/17)	3,022億円

✓ 当初設定以来、大幅に残高が増加
- 銀行窓販の下記ファンドにて営業支援に注力し、残高拡大および地銀を含む販売金融機関数が増加
 - －野村新興国債券投信Aコース: 3月末残高968億円(前四半期末比 約2.6倍)

投資顧問ビジネス

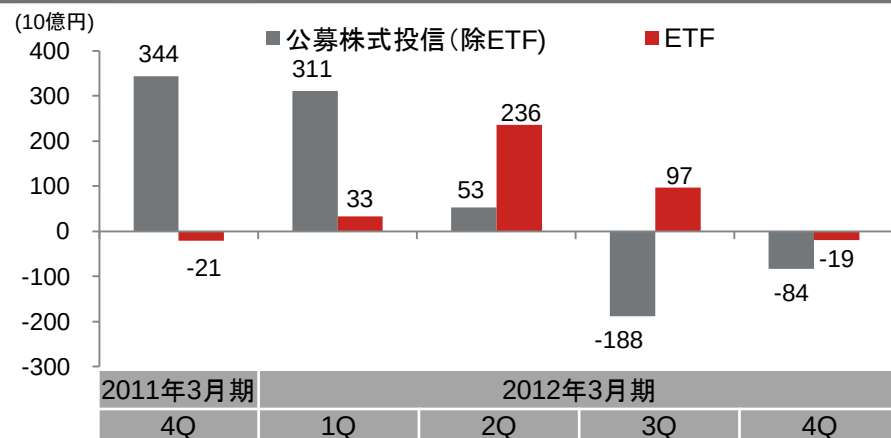
- 海外: SWFや年金から日本株に加えアジア株、グローバル債券など多様な運用プロダクトに引き続き資金が流入
- 国内: 大手年金から日本株運用を受託し、資産拡大

<通期>

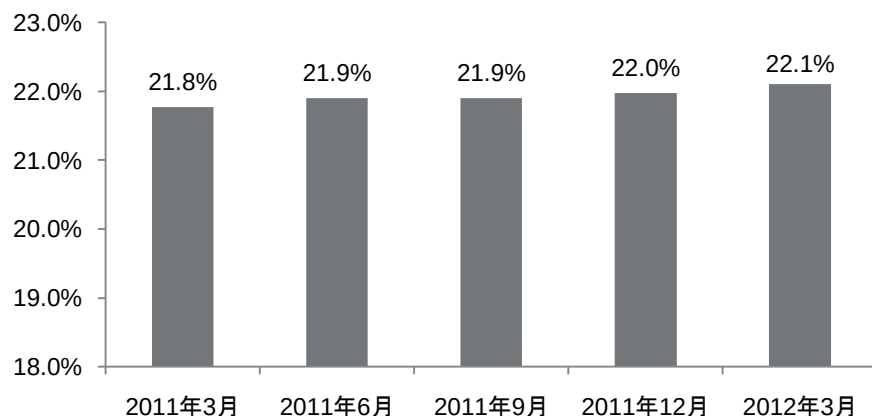
- 収益: 658億円 (前年比1%減)
- 税前利益: 205億円 (前年比2%増)
 - －厳しい環境の中でも資金獲得と費用抑制に努めた結果、前年比増益

(1) 2011年4月にアセット・マネジメント部門のノムラ・バンク・ルクセンブルグS.A.をその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

公募株式投信資金流入^{1, 2}



公募投信シェア^{1, 2}

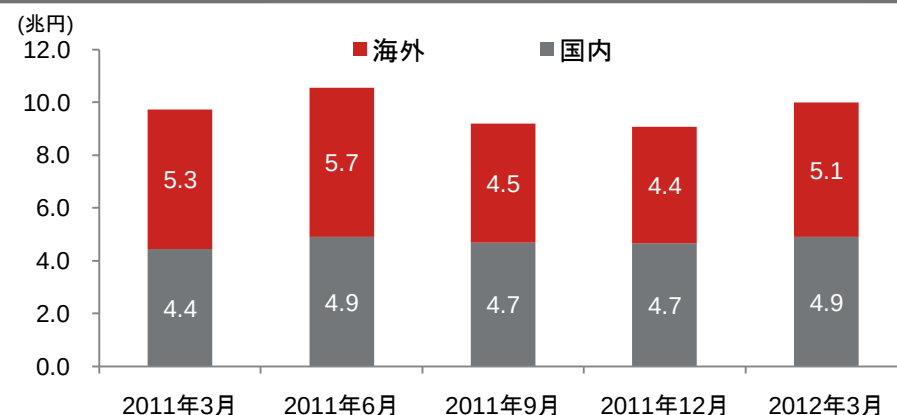


(1) 野村アセットマネジメント単体

(2) 投資信託協会資料から作成

(3) 日本証券投資顧問業協会への報告基準ベース

投資顧問契約資産残高^{1, 3}



今期受賞アワード

- 「Lipper Fund Awards Japan 2012」で最優秀ファンド賞を受賞
 <評価期間:3年> 野村米国好利回り社債投信Aコースなど、3本
 <評価期間:5年> 高利回り社債オープン・為替ヘッジ(毎月分配型)など、5本
 <評価期間:10年> バランスセレクト50など、2本
- 「R&Iファンド大賞2012」を受賞
 <最優秀賞> 投資信託/外国債券総合
 <最優秀ファンド賞> J-REITオープン(国内REIT型)など、2本
 <優秀ファンド賞> グローバルREITオープン(外国REIT型)など、2本
- 「Lipper Fund Awards Germany 2012」をNomura Asset Management Deutschlandが受賞
 - <インフレ連動債 評価期間:3年、5年> Nomura Real Return Fonds
- 「Asian Investor 2011 Investment Performance Awards」をNomura Corporate Research and Asset Managementが初受賞
 - <FIXED INCOME> US Fixed Income High Yield



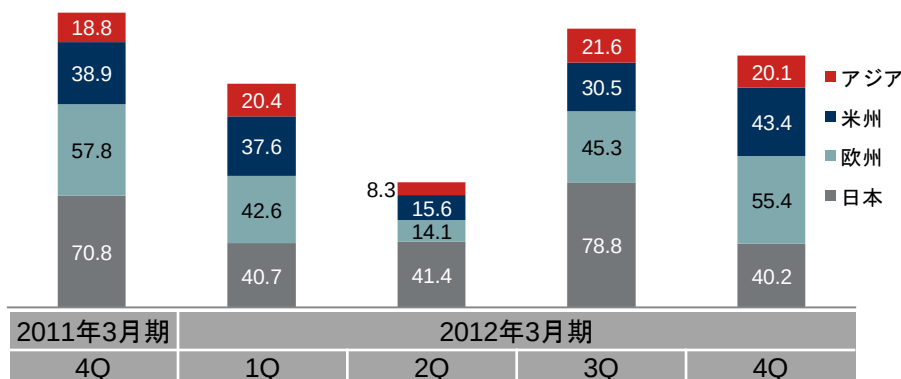
収益合計(金融費用控除後)、税前利益(損失)

(10億円)

	通期		四半期						
	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期 4Q	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
				1Q	2Q	3Q	4Q		
収益合計 (金融費用控除後)	630.5	555.9	186.3	141.2	79.3	176.2	159.2	-10%	-15%
金融費用以外の費用	623.8	593.5	156.9	156.1	152.4	138.3	146.6	+6%	-7%
税前利益(損失)	6.7	-37.6	29.4	-14.9	-73.1	37.8	12.5	-67%	-57%

地域別収益¹

(10億円)



(1) 2012年3月期第3四半期以降の開示に合わせるため、数値の組み替えを行っております。

(2) 「その他」を除くインベストメント・バンキングのグロス収益

決算のポイント

<第4四半期>

- 収益: 1,592億円 (前四半期比10%減、前年同期比15%減)
- 税前利益: 125億円 (前四半期比67%減、前年同期比57%減)

- 欧州の収益(554億円)は、4四半期ぶりの高水準
- 米州の四半期収益(434億円)は、2009年4月以降で最大

<通期>

- 収益: 5,559億円 (前年比12%減)
- 税前損失: 376億円

グローバル・マーケット

- フィクスト・インカム
 - 全地域が堅調な収益を計上し、前年比4%の増収
 - 顧客ビジネスを安定的に取り込み、フロー・プロダクトの収益が伸長
 - 顧客ニーズの増加と先進的な商品提供により、ストラクチャード・ビジネスも好調
- エクイティ
 - 主要市場の出来高が前年比で減少する中、前年比20%の減収
 - 体制を再編したデリバティブは第2四半期をボトムに回復基調
 - 米国がマーケット環境にかかわらず堅調

インベストメント・バンキング

- グローバル・フィークールが減少する中、グロス収益²は前年比23%の減収
 - 日本: ECM案件が減少する一方で、DCMIは国内・海外発行体の起債ニーズが旺盛、クロスボーダーM&A案件も増加
 - 海外: 収益源の多様化が進展～前年比、若干の増収

収益合計(金融費用控除後)、税前利益(損失)

(10億円)

	通期		四半期							
	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期					前四 半期比	前年 同期比
			4Q	1Q	2Q	3Q	4Q			
フィクスト・インカム	259.8	271.2	69.4	67.6	45.7	71.2	86.6	+22%	+25%	
エクイティ	227.3	181.5	64.3	56.7	33.4	39.7	51.7	+30%	-20%	
その他	31.6	8.1	3.3	5.8	-6.5	7.7	1.0	-87%	-69%	
収益合計 (金融費用控除後)	518.8	460.7	137.0	130.1	72.6	118.7	139.3	+17%	+2%	
金融費用以外の費用	499.3	475.0	125.5	124.3	121.2	110.3	119.1	+8%	-5%	
税前利益(損失)	19.5	-14.3	11.5	5.7	-48.6	8.4	20.2	+140%	+75%	

決算のポイント

<第4四半期>

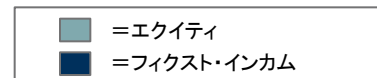
- 収益:1,393億円 (前四半期比17%増、前年同期比2%増)
- 税前利益:202億円 (前四半期比140%増、前年同期比75%増)
 - ー 市場環境の好転によりトレーディング収益が改善
 - ー 税前利益:6四半期ぶりの高水準

フィクスト・インカム

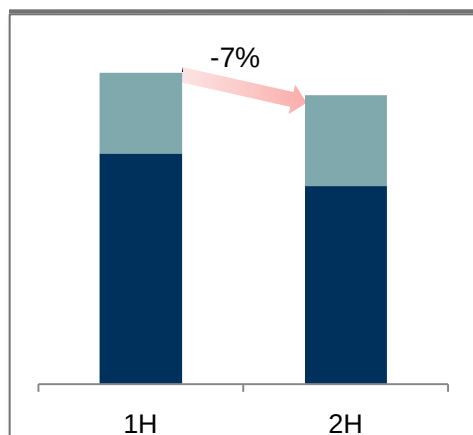
- 収益:前四半期比22%増
- 広範なビジネスにわたって堅調な顧客ビジネスフローと的確なリスク管理が奏功し、今期最高の四半期収益を計上
 - ー 金利プロダクトがグローバルで大幅増収、証券化商品は収益が回復
 - ー 欧州と米州が前四半期比で収益が伸長

エクイティ

- 収益:前四半期比30%増
 - ー 顧客フローからの収益が回復
 - ー グローバル主要市場の株価指数回復に伴い、トレーディングが好調
- 日本・アジアが増収を牽引
 - ー 日本:株式市場の回復に伴い、プライマリー案件(マツダ他)が増加
 - ー アジア:IBとのコ・ワークによるデリバティブ・ビジネスが収益に寄与



日本



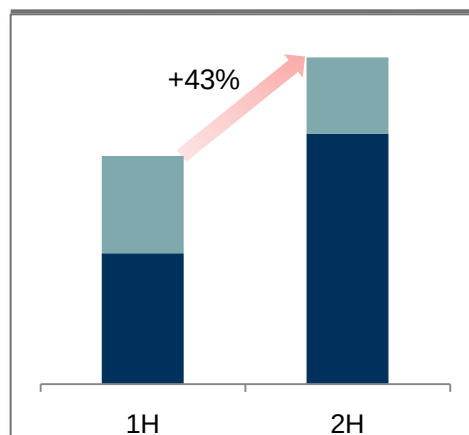
フィクスト・インカム

- 機関投資家・リテールともに顧客ビジネスフローが増加し、堅調な収益水準を維持
- 外貨建商品のニーズが高かった上半期が特に好調

エクイティ

- キャッシュ・エクイティが各四半期で底堅い収益水準を確保
- 第4四半期の収益は、東証売買代金の伸び(前四半期比30%増)を上回る増収

欧州



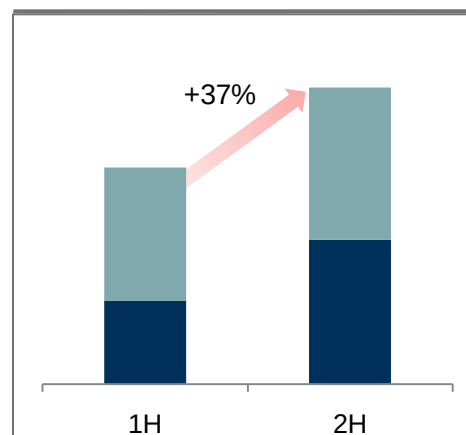
フィクスト・インカム

- 下半期には、的確なポジション管理とストラクチャード案件の増加で、収益水準が上昇
- 市場の減速の中でもクレジット・プロダクトが好調

エクイティ

- 欧州危機を背景とした株式市場の低迷が大きく影響
- その中で、第4四半期の収益は回復～トレーディングが牽引

米州



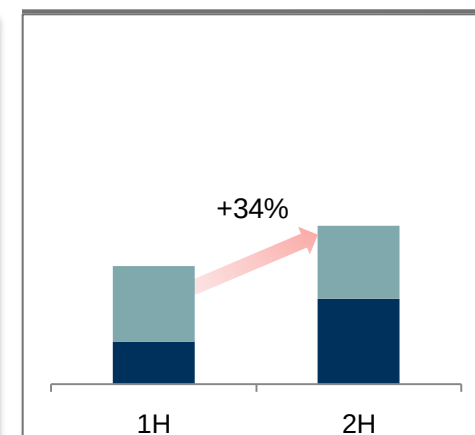
フィクスト・インカム

- 証券化商品の回復と金利プロダクトの収益水準の上昇により、下半期は大幅増収
- 年度を通じて各プロダクトにわたりフランチャイズが強化

エクイティ

- 2010年10月に立ち上げた米国ビジネスが着実に稼働し、収益に貢献
- 市場売買代金⁽¹⁾は前年比で減少(12%減)したものの、キャッシュ・エクイティが牽引し、収益は通期で堅調

アジア



フィクスト・インカム

- ローカル・マーケットのプロダクトが拡充
- 事業会社向けビジネスの進展に伴い、金利・為替・クレジットの収益が増加

エクイティ

- 年度を通じ、IBとのコ・ワークによるデリバティブ・ビジネスが拡大
- 第4四半期には他地域と同水準の収益を計上

収益合計(金融費用控除後)、税前利益(損失)

(10億円)									
	通期		四半期						
	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期 4Q	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
				1Q	2Q	3Q	4Q		
インベストメント・ バンキング(グロス)	185.0	141.7	54.4	32.3	23.8	45.1	40.5	-10%	-26%
その他部門等への アロケーション	82.6	67.1	25.1	13.4	12.3	21.7	19.8	-9%	-21%
インベストメント・ バンキング(ネット)	102.4	74.6	29.3	18.9	11.5	23.4	20.7	-12%	-29%
その他	9.4	20.6	20.1	-7.7	-4.8	34.0	-0.9	-	-
収益合計 (金融費用控除後)	111.7	95.1	49.4	11.2	6.7	57.4	19.9	-65%	-60%
金融費用以外の費用	124.5	118.4	31.5	31.8	31.2	28.0	27.5	-2%	-13%
税前利益(損失)	-12.8	-23.3	17.9	-20.6	-24.5	29.4	-7.6	-	-

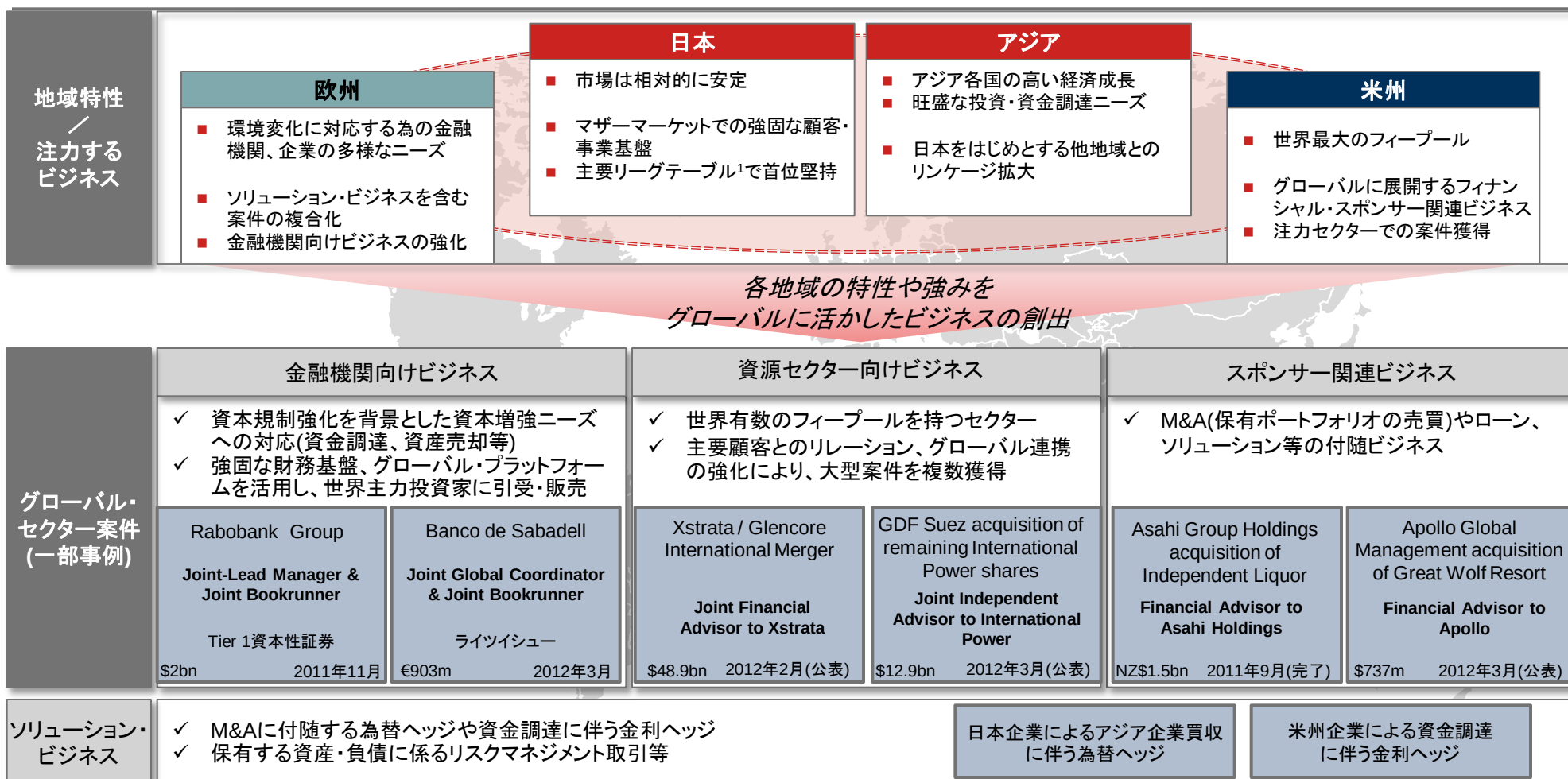
決算のポイント

<第4四半期>

- 収益(グロス)¹: 405億円 (前四半期比10%減、前年同期比26%減)
- 税前損失: 76億円
- 前四半期比で減収となるも、国内・海外ともにモメンタムを維持
 - 全地域でECM案件からの収益が増加
 - 地域間連携が浸透し、国・地域を超えたグローバル案件が増加
 - ソリューション・ビジネスなどが、引き続き、各地域の収益に貢献
- 日本
 - 株式市場の回復を背景に、ECM案件からの収益が増加
- 欧州
 - M&Aに付随するリスクヘッジ取引を含めた多様なソリューションを提供～収益を牽引
 - イタリア、スペイン金融機関のECM、DCM案件を複数獲得
 - 今年公表されたグローバルM&A案件上位2件にアドバイザーとして関与
- アジア
 - Tesco Lotusの不動産ファンドIPO(6億ドル)など、高プロファイルのECM案件を執行
- 米州
 - ファイナンシャル・スポンサーや金融機関向けのソリューション案件が収益に貢献
 - 今期最大の収益を計上: レバレッジド・ファイナンスや、ブラジルのビジネス拡大(当社主幹事のSchahin Groupによる債券発行など)が寄与

(1) 「その他」を除くインベストメント・バンキングのグロス収益

インベストメント・バンキング：当社の強みを活かしたビジネスをグローバルに展開 **NOMURA**

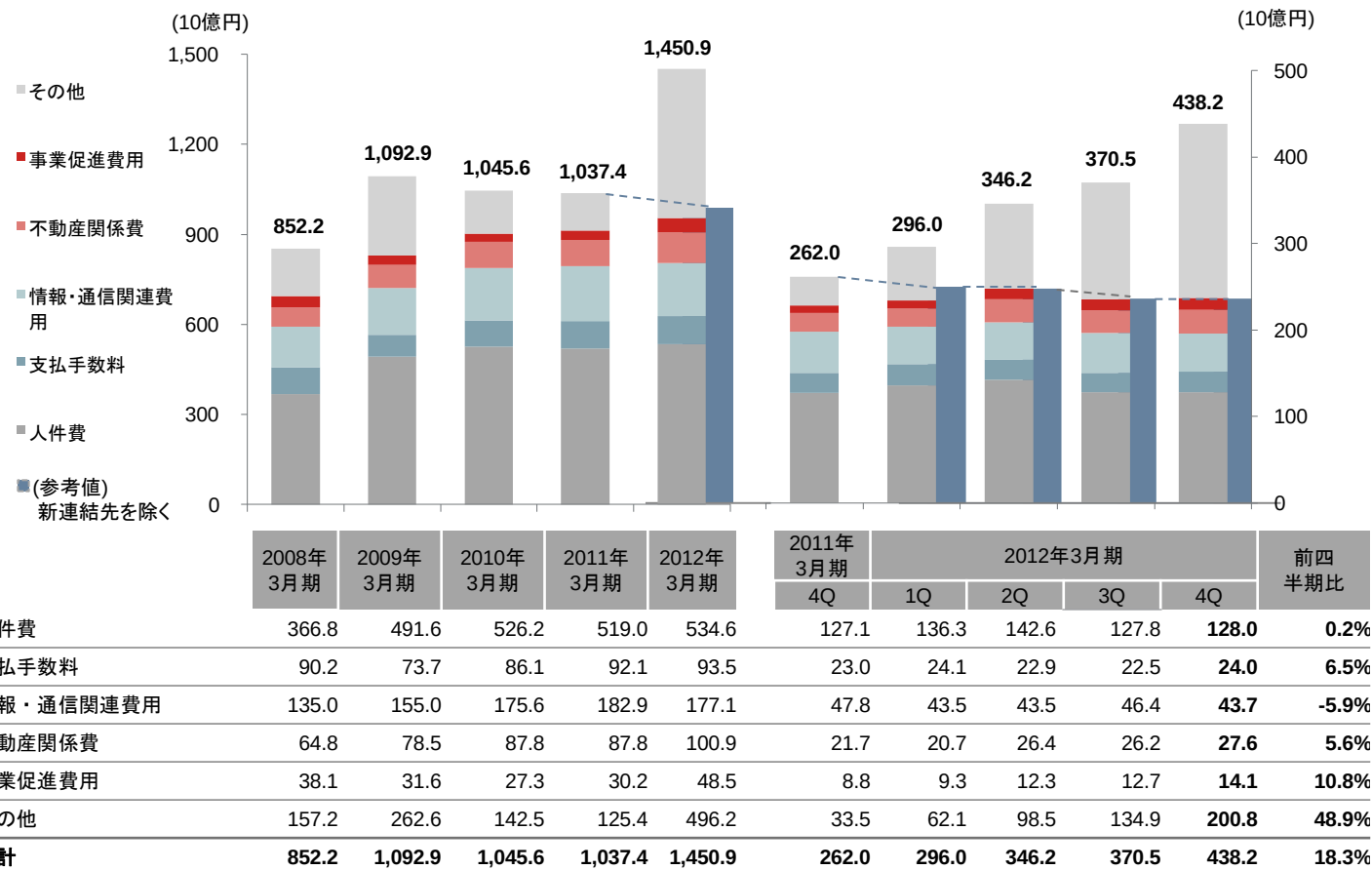


(1) 出所:M&A、ECMはトムソン・ロイター(2011年1月～2011年12月)、DCMはトムソン・デールウォッチ(2011年4月～2012年3月)

通期

四半期

決算のポイント



<四半期>

■ 金融費用以外の費用: 4,382億円

(前四半期比18%増)

- 新連結先の売上原価が増加した事により、その他費用が前四半期比で49%増加
- 新連結先を除くベースでは、前四半期比で0.2%減少

<通期>

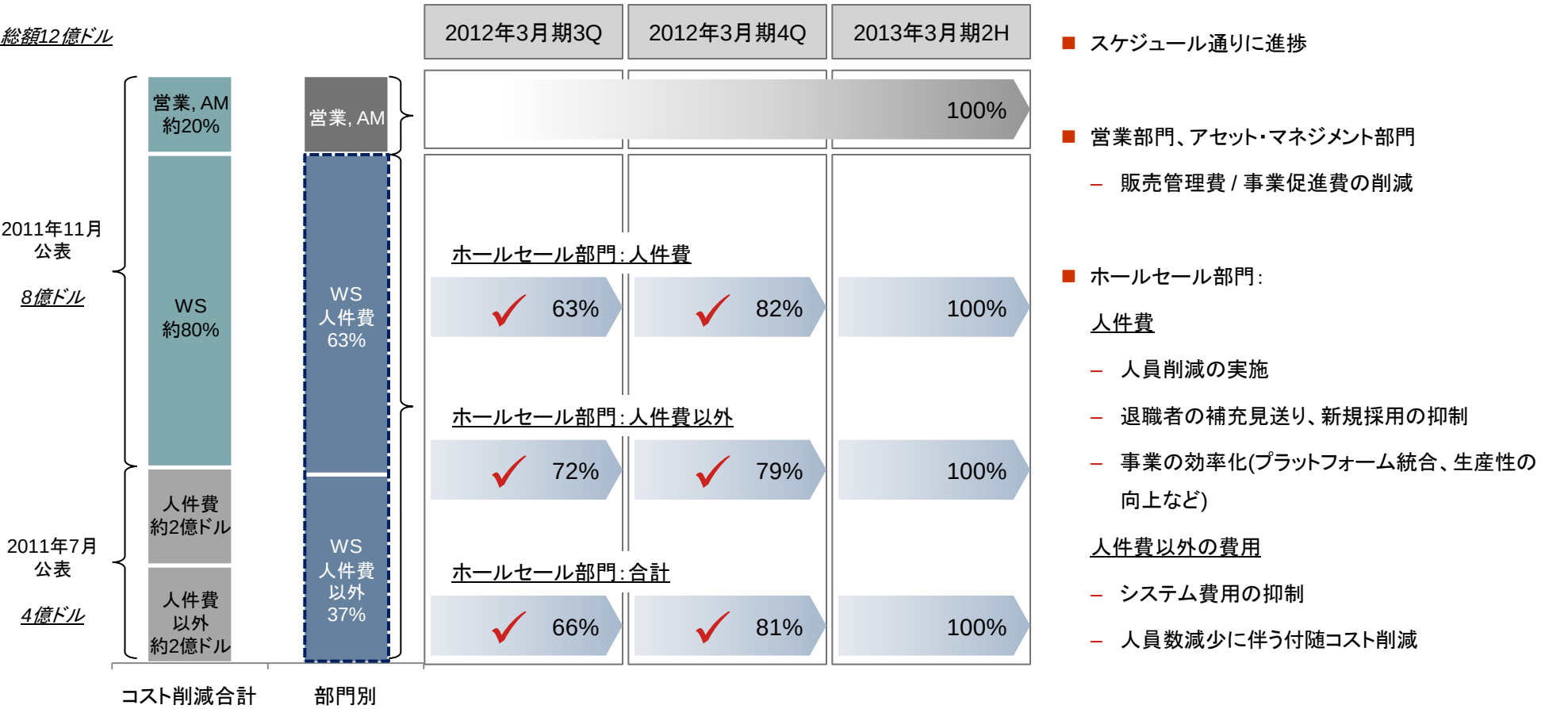
■ 金融費用以外の費用: 1兆4,509億円

(前年比40%増加)

- 2012年3月期第1四半期に野村土地建物を連結子会社化した事により、その他費用を中心に増加
- 新連結先除くベースでは、約5%減少

総額12億ドルのコスト削減スケジュール

2012年3月末までの進捗



バランス・シート関連指標と自己資本比率

■ 資産合計	35.7兆円
■ 当社株主資本	2.1兆円
■ グロス・レバレッジ	16.9倍
■ 調整後レバレッジ ¹	10.4倍
■ レベル3資産 ²	約0.6兆円 (デリバティブ負債相殺後)
■ 手元流動性	5.4兆円

(10億円)

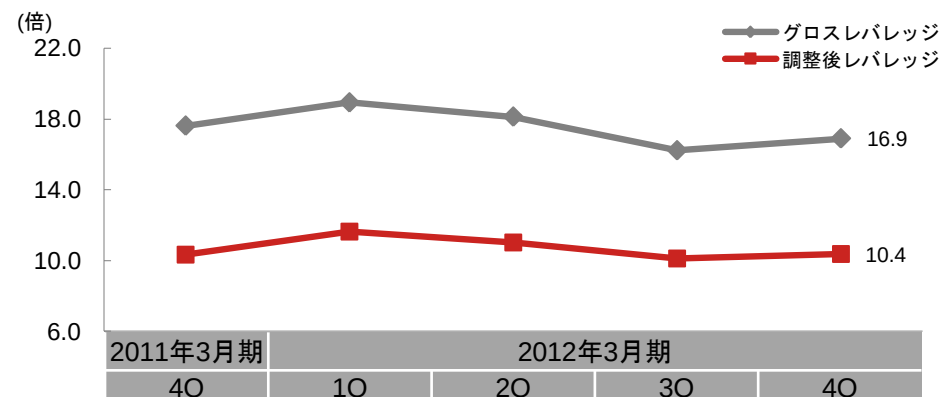
速報値 バゼル2.5 ベース	12月末	3月末
Tier 1	2,057	2,089
Tier 2	321	320
Tier 3	304	224
自己資本合計	2,467	2,425
リスク調整後資産	15,881	14,718
Tier 1 比率	12.9%	14.1%
Tier 1 コモン比率 ³	11.1%	12.2%
自己資本比率	15.5%	16.4%

(1) 調整後レバレッジは、総資産の額から売戻条件付買入有価証券および借入有価証券担保金の額を控除した額を、当社株主資本の額で除して得られる比率

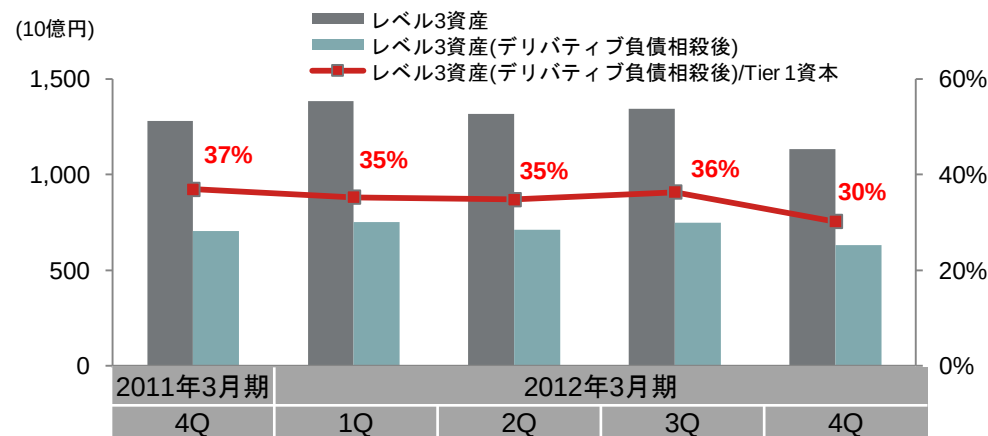
(2) 暫定数値

(3) Tier 1 コモン比率: Tier 1 資本から非支配持分を控除し、リスク調整後資産で除したもの

グロス・レバレッジ、調整後レバレッジ¹



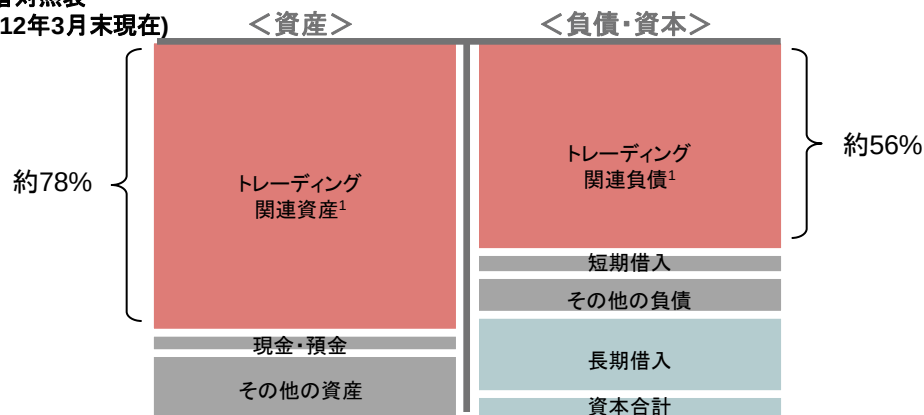
レベル3資産²の推移と対Tier 1資本比率



安定したバランスシート構造

貸借対照表

(2012年3月末現在)



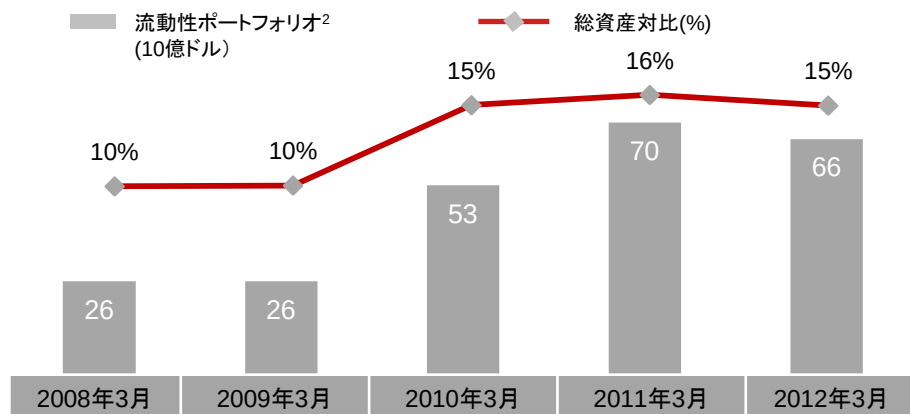
■ バランスシートは構造的に安定

- 資産の78%は流動性の高いトレーディング関連資産であり、Mark-to-marketの対象。レポ等を通じてトレーディング関連負債とマッチング(地域、通貨)
- その他の資産は、資本及び長期負債で調達

■ 十分な流動性ポートフォリオ残高を維持

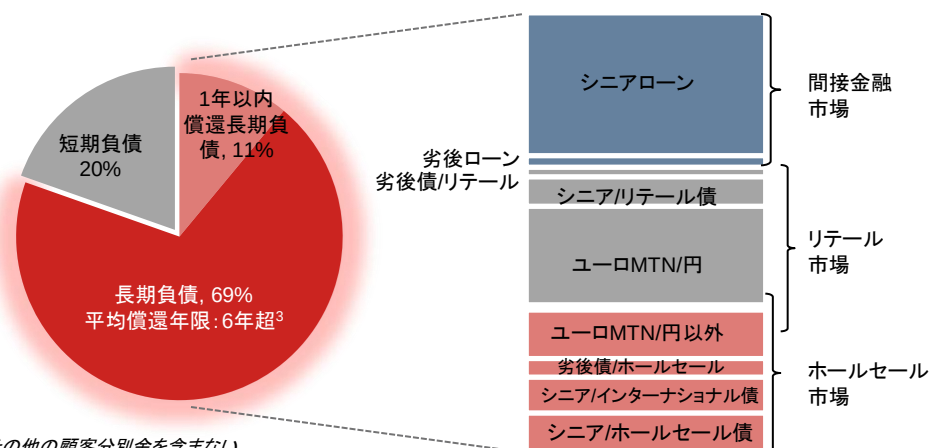
- 総資産の15%
- 日・米・独・英の国債を中心としたリバースレポ、現預金⁴等で運用
- 更なる事業環境の変化に対しても、新たな無担保資金調達に頼らず、1年以上、事業継続可能な高品質の流動性を常時保持

事業環境の変化に対応する十分な資金流動性を確保



- (1) トレーディング関連資産: リバース・レポ、証券、デリバティブ等、トレーディング関連負債: レポ、負債証券、デリバティブ等
 (2) 流動性管理の観点に基づくもので、財務諸表の定義と異なる。流動性ポートフォリオの中の現金・預金は取引所預託金およびその他の顧客分別金を含まない
 (3) 1年以内償還長期負債を除く。ストレステストでの早期償還確率を織り込む
 (4) 主に日銀当座預金

無担保資金調達²: 約80%が長期負債、調達先は分散化



欧州周辺国(GIIPS)のカントリー・エクスポージャー(2012年3月末現在、速報値)

(百万ドル)

	インベントリー(ネット) ¹			カウンターパーティ(ネット)			ネット・エク スポー ジャー合計	12月末から の変動
	合計	うち、6か月 以内	うち、6ヶ月 超	合計	うち、カウ ンター パーティ ²	うち、引当/ ヘッジ等		
ギリシャ	38	-11	50	57	106	-49	95	53
アイルランド	408	276	133	11	14	-3	420	-94
イタリア	983	1,724	-742	-47	431	-478	936	133
ポルトガル	-185	-21	-164	-17	162	-179	-202	-103
スペイン	84	-75	159	194	334	-140	278	19
欧州周辺国 - 合計	1,328	1,894	-565	198	1,047	-849	1,526	8

- 3月末現在、欧州周辺国へのネット・カントリー・エクスポージャーは15.3億ドル
- 12月末(15.2億ドル)とほぼ同水準
- インベントリーは全てトレーディング資産として保有しており、Mark-to-marketの対象

(1) ロング・ショートをネットした商品在庫

(2) レポ取引、株券貸借取引、OTCデリバティブ等(受入担保価値控除後)

Financial Supplement

連結貸借対照表

(10億円)	2011年 3月末	2012年 3月末	前期比 増減		2011年 3月末	2012年 3月末	前期比 増減
資産				負債			
現金・預金	2,150	1,954	-197	短期借入	1,167	1,186	19
				支払債務および受入預金	2,104	2,437	334
貸付金および受取債権	2,228	2,211	-16	担保付調達	13,686	12,519	-1,167
				トレーディング負債	8,689	7,495	-1,194
担保付契約	15,156	13,743	-1,414	その他の負債	552	1,166	614
				長期借入	8,403	8,505	102
トレーディング資産*および プライベート・エクイティ投資	15,242	14,124	-1,118	負債合計	34,601	33,308	-1,293
その他の資産	1,916	3,666	1,750	資本			
				当社株主資本合計	2,083	2,107	24
				非支配持分	9	282	273
資産合計	36,693	35,697	-996	負債および資本合計	36,693	35,697	-996

*担保差入有価証券を含む

■ VaRの前提

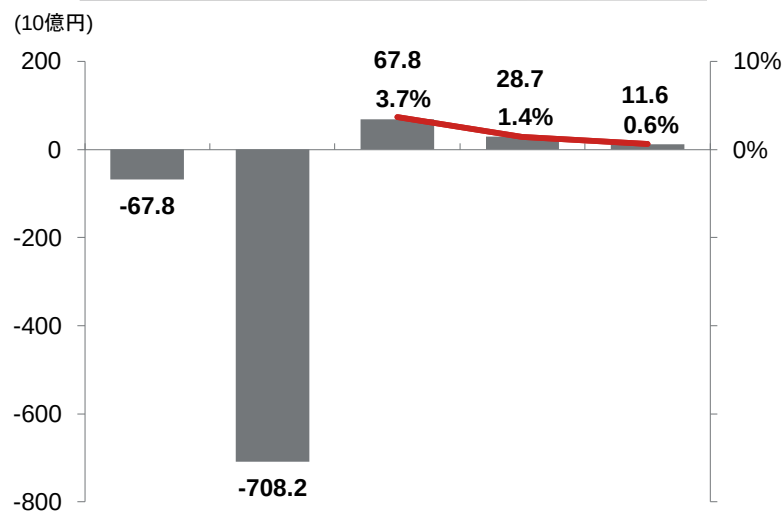
- 信頼水準 : 片側検定99% (2.33標準偏差)
- 保有期間 : 1日
- 商品の価格変動等を考慮

■ VaRの実績(10億円)

- 期間 : 2011.4.1~2012.3.31
- 最大 : 9.7
- 最小 : 4.9
- 平均 : 6.5

(10億円)	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末	2011年 6月末	2011年 9月末	2011年 12月末	2012年 3月末
株式関連	4.2	3.8	2.6	1.8	1.6	1.9	1.5	1.4
金利関連	4.7	6.7	4.4	4.1	4.3	4.0	5.0	6.5
為替関連	8.0	8.7	10.5	4.5	3.8	2.8	3.5	2.5
小計	16.9	19.2	17.5	10.4	9.7	8.8	10.0	10.4
分散効果	-6.8	-7.5	-5.0	-4.1	-3.7	-3.6	-3.6	-3.2
連結VaR	10.1	11.7	12.6	6.3	6.0	5.2	6.4	7.2

通期

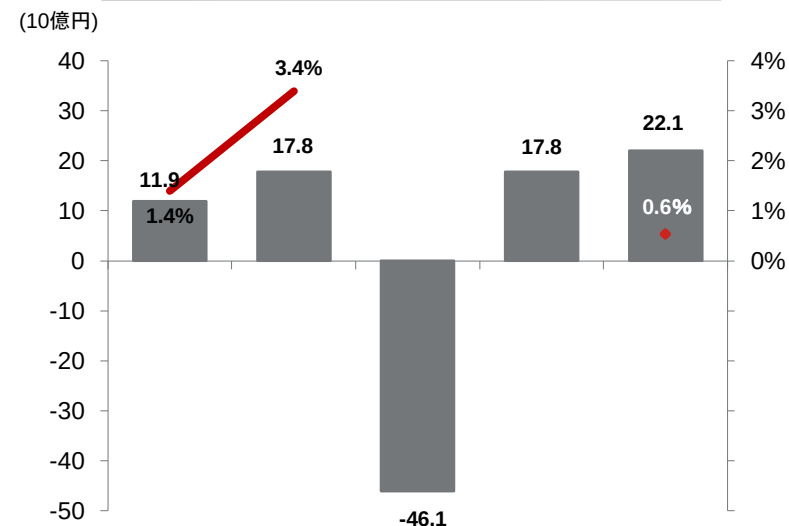


	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期
収益合計(金融費用控除後)	787.3	312.6	1,150.8	1,130.7	1,535.9
税引前当期純利益(損失)	-64.9	-780.3	105.2	93.3	85.0
当社株主に帰属する当期純利益(損失) ¹	-67.8	-708.2	67.8	28.7	11.6
当社株主資本合計	1,988.1	1,539.4	2,126.9	2,082.8	2,107.2
ROE(%) ²	-	-	3.7%	1.4%	0.6%
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(損失) (円)	-35.55	-364.69	21.68	7.90	3.18
1株当たり当社株主資本(円)	1,042.60	590.99	579.70	578.40	575.20

(1) 従来の当期純利益(損失)を当社株主に帰属する当期純利益(損失)として表示しております。

(2) 四半期のROEは、各決算期累計の当期純利益を年率換算して算出

四半期



2011年 3月期	2012年3月期			
4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
299.4	330.4	301.6	404.9	499.0
37.4	34.4	-44.6	34.5	60.8
11.9	17.8	-46.1	17.8	22.1
2,082.8	2,101.7	2,037.6	2,061.5	2,107.2
1.4%	3.4%	-	-	0.6%
3.30	4.93	-12.64	4.87	6.03
578.40	583.27	556.52	562.83	575.20

(10億円)	通期					四半期				
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期			
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
収益										
委託・投信募集手数料	404.7	306.8	395.1	405.5	347.1	103.8	96.8	85.9	74.0	90.4
投資銀行業務手数料	85.1	55.0	121.3	107.0	59.6	27.8	13.8	13.8	17.2	14.8
アセットマネジメント業務手数料	189.7	140.2	132.2	143.9	144.3	38.3	39.1	36.7	33.4	35.1
トレーディング損益	61.7	-128.3	417.4	336.5	272.6	68.7	67.5	26.0	80.1	98.9
プライベート・エクイティ投資関連損益	76.5	-54.8	11.9	19.3	25.1	23.6	-6.0	-2.3	34.6	-1.2
金融収益	796.5	331.4	235.3	346.1	435.9	93.5	133.1	107.3	103.1	92.4
投資持分証券関連損益	-48.7	-25.5	6.0	-16.7	4.0	-2.8	-0.6	-2.5	-2.8	9.9
その他	28.2	39.9	37.5	43.9	563.2	12.2	83.4	113.0	141.9	225.0
収益合計	1,593.7	664.5	1,356.8	1,385.5	1,851.8	365.0	427.0	377.8	481.5	565.4
金融費用	806.5	351.9	205.9	254.8	315.9	65.6	96.6	76.3	76.6	66.4
収益合計(金融費用控除後)	787.3	312.6	1,150.8	1,130.7	1,535.9	299.4	330.4	301.6	404.9	499.0
金融費用以外の費用	852.2	1,092.9	1,045.6	1,037.4	1,450.9	262.0	296.0	346.2	370.5	438.2
税引前当期純利益(損失)	-64.9	-780.3	105.2	93.3	85.0	37.4	34.4	-44.6	34.5	60.8
当社株主に帰属する当期純利益(損失)	-67.8	-708.2	67.8	28.7	11.6	11.9	17.8	-46.1	17.8	22.1

連結決算：主な収益の内訳

NOMURA

(10億円)	通期					四半期				
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期			
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
株式委託手数料(営業)	75.1	50.8	55.3	51.4	36.0	16.3	8.7	9.2	7.0	11.1
株式委託手数料(その他)	166.6	144.7	140.3	144.6	132.7	37.7	34.2	34.4	32.3	31.8
その他委託手数料	9.3	7.9	8.0	11.5	9.4	5.3	2.5	3.2	2.0	1.8
投信募集手数料	121.2	75.9	165.9	166.4	136.6	34.8	43.1	31.0	24.9	37.6
その他	32.4	27.5	25.5	31.6	32.4	9.7	8.2	8.2	7.8	8.2
合計	404.7	306.8	395.1	405.5	347.1	103.8	96.8	85.9	74.0	90.4
株式	32.1	13.2	74.9	49.8	14.3	9.8	2.7	2.1	4.2	5.4
債券	13.4	11.9	16.6	26.3	14.6	6.8	3.4	5.0	4.5	1.7
M&A・財務コンサルティング フィー	37.8	26.7	29.2	27.1	27.0	8.4	7.3	6.4	7.5	5.8
その他	1.8	3.1	0.5	3.9	3.7	2.8	0.3	0.4	1.1	1.9
合計	85.1	55.0	121.3	107.0	59.6	27.8	13.8	13.8	17.2	14.8
アセットマネジメントフィー	150.3	104.1	97.6	106.7	108.2	28.7	29.5	27.8	24.9	25.9
アセット残高報酬	21.7	21.3	19.4	21.0	18.4	4.9	4.8	4.5	4.3	4.8
カストディアルフィー	17.7	14.7	15.3	16.3	17.7	4.7	4.7	4.4	4.2	4.4
合計	189.7	140.2	132.2	143.9	144.3	38.3	39.1	36.7	33.4	35.1

連結決算数値とセグメント数値間の調整:税前利益(損失)

NOMURA

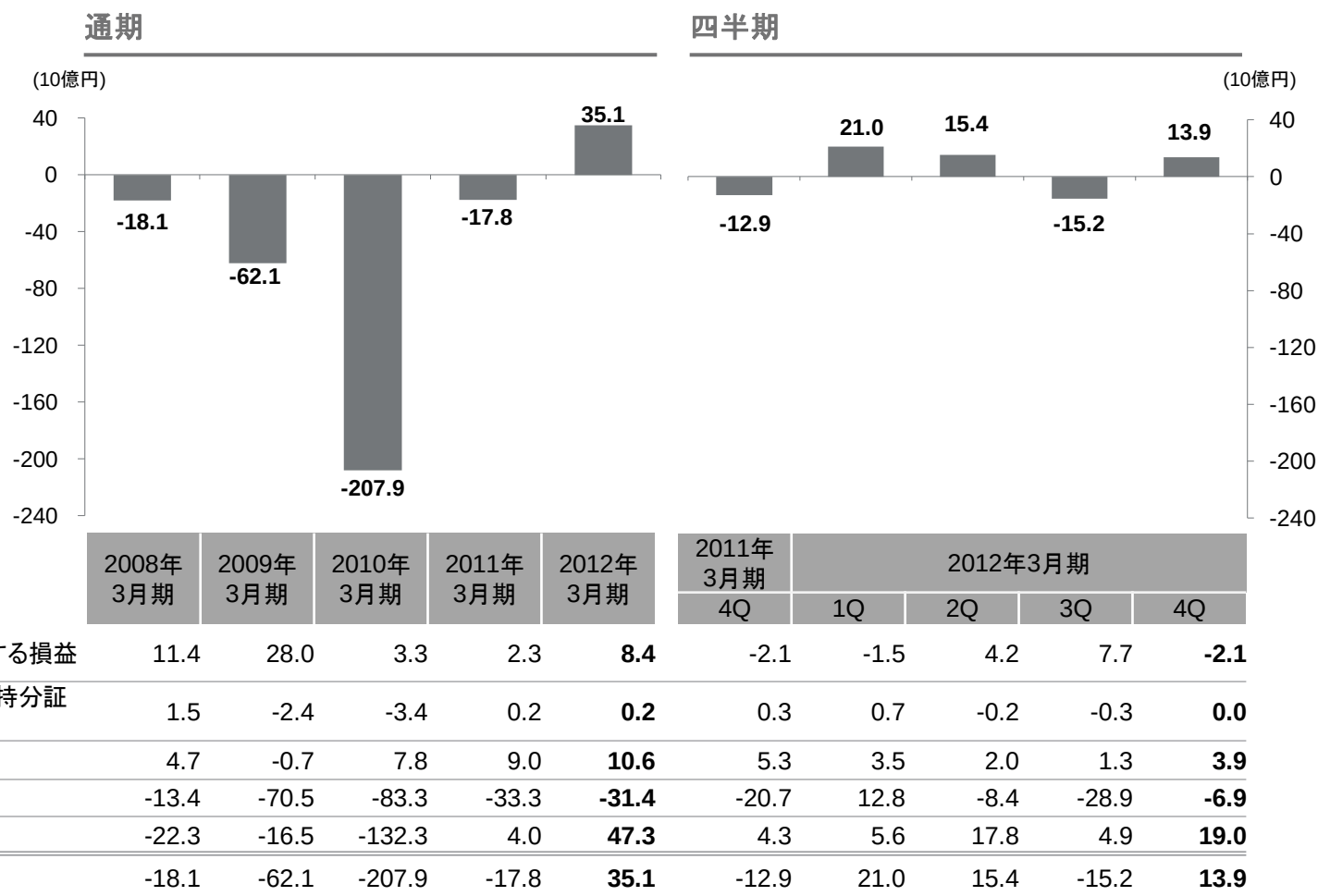
(10億円)	通期					四半期				
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期			
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業部門	122.3	18.2	113.4	101.2	63.1	17.7	22.0	10.7	10.1	20.3
アセット・マネジメント部門	31.1	4.1	15.2	20.0	20.5	6.3	7.4	4.7	4.2	4.1
ホールセール部門	-150.1	-717.3	175.2	6.7	-37.6	29.4	-14.9	-73.1	37.8	12.5
3セグメント合計税前利益(損失)	3.3	-695.0	303.8	127.9	46.1	53.4	14.6	-57.7	52.2	36.9
その他	-18.1	-62.1	-207.9	-17.8	35.1	-12.9	21.0	15.4	-15.2	13.9
セグメント合計税前利益(損失)	-14.7	-757.1	95.8	110.2	81.2	40.5	35.6	-42.3	36.9	50.9
営業目的で保有する 投資持分証券の評価損益	-50.2	-23.1	9.4	-16.9	3.8	-3.0	-1.3	-2.4	-2.5	9.9
税引前当期純利益(損失)	-64.9	-780.3	105.2	93.3	85.0	37.4	34.4	-44.6	34.5	60.8

(1) 投資有価証券の利益(損失)、関連会社利益(損失)の持分額、長期性資産の減損、本社勘定、その他の財務調整項目等は「その他」として表示

(2) 2009年3月期第2四半期にアセット・マネジメント部門の確定拠出年金ビジネスをその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

(3) 2011年4月にアセット・マネジメント部門のノムラ・バンク・ルクセンブルグS.A.をその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

税前利益(損失)



(1) 2009年3月期第2四半期にアセット・マネジメント部門の確定拠出年金ビジネスをその他のビジネスに統合したことに伴い、その他の損益を過去に遡り組み替えて表示

(2) 2010年3月期第4四半期より「経済的ヘッジ取引に関連するトレーディング損益」を「経済的ヘッジ取引に関連する損益」に改め、その他に含まれていたトレーディング損益以外の関連損益と合わせて表示。また、従来「経済的ヘッジ取引に関連するトレーディング損益」に含めていた一部の仕組債にかかる自社クレジットの変動による損益をその他に振り替えて表示

(3) 2011年4月にアセット・マネジメント部門のノムラ・バンク・ルクセンブルグS.A.をその他のビジネスに統合したことに伴い、その他の損益を過去に遡り組み替えて表示

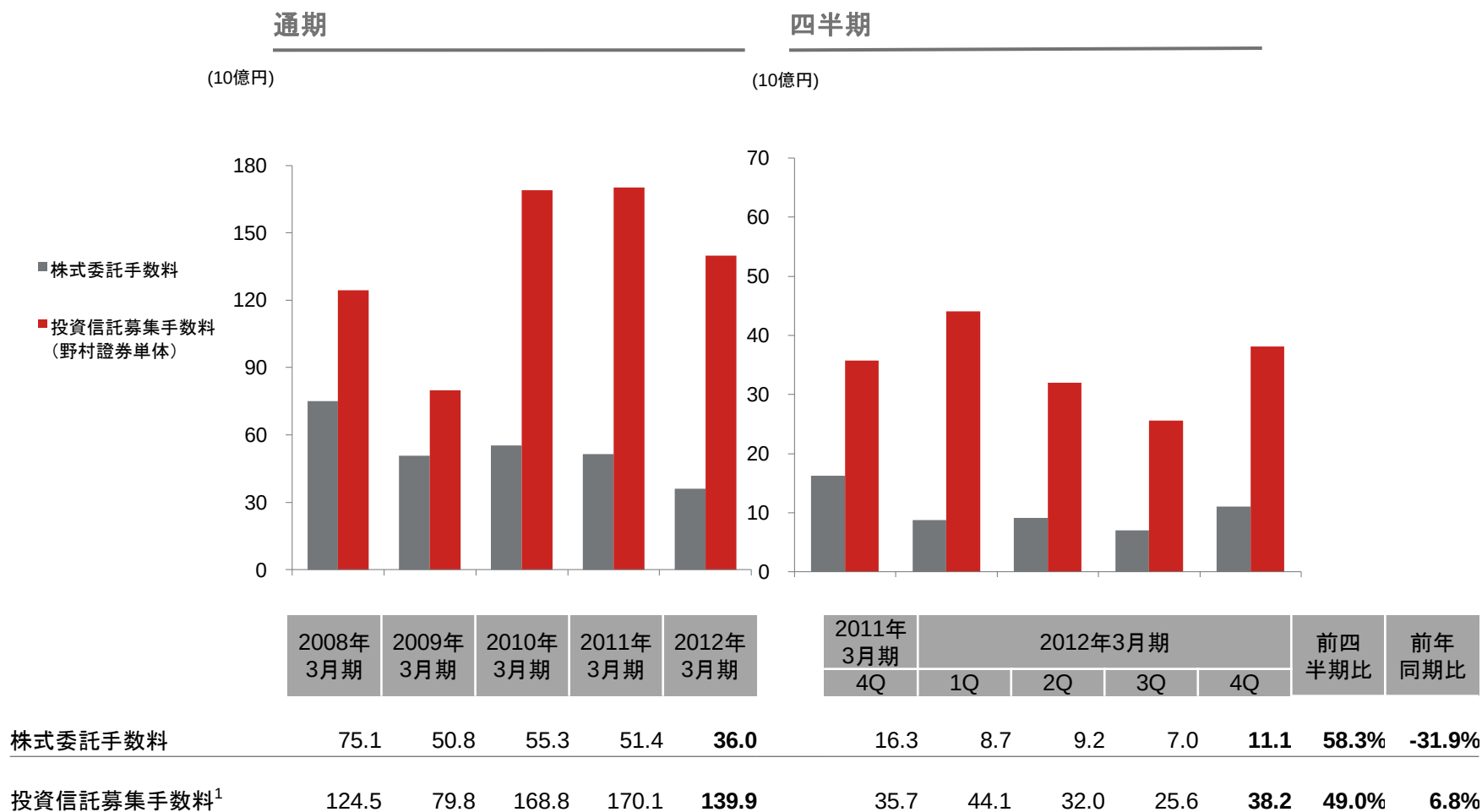
営業部門関連データ(1)

NOMURA

(10億円)	通期					四半期						
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期 4Q	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
							1Q	2Q	3Q	4Q		
委託・投信募集手数料	225.9	151.0	238.9	244.8	201.5	58.8	58.7	48.2	38.7	55.8	44.1%	-5.2%
販売報酬	94.2	71.4	63.8	52.8	59.0	13.2	15.2	13.0	15.2	15.6	3.0%	18.3%
投資銀行業務手数料	14.9	13.4	33.6	42.3	38.2	10.7	6.2	9.5	13.7	8.7	-36.4%	-18.2%
投資信託残高報酬等	59.7	50.9	47.3	48.5	47.4	12.4	12.9	12.3	10.9	11.4	5.0%	-7.5%
純金融収益等	7.3	5.2	4.7	4.1	4.2	1.2	1.2	1.0	1.2	0.8	-32.7%	-30.9%
収益合計(金融費用控除後)	402.0	291.9	388.3	392.4	350.3	96.2	94.2	84.0	79.7	92.4	15.9%	-4.0%
金融費用以外の費用	279.7	273.6	274.9	291.2	287.1	78.6	72.2	73.3	69.6	72.1	3.6%	-8.3%
税前利益	122.3	18.2	113.4	101.2	63.1	17.7	22.0	10.7	10.1	20.3	100.9%	14.8%
国内投信販売金額 ¹	9,846.9	6,825.1	9,713.2	9,473.5	8,933.9	2,312.9	2,642.7	2,081.8	1,827.5	2,381.8	30.3%	3.0%
公社債投信	3,681.8	2,731.6	2,380.1	2,641.8	2,869.4	718.9	787.6	647.3	691.3	743.2	7.5%	3.4%
株式投信	4,816.1	2,969.3	6,165.7	5,606.9	5,217.8	1,342.9	1,577.9	1,203.1	956.9	1,479.9	54.7%	10.2%
外国投信	1,349.0	1,124.2	1,167.4	1,224.8	846.6	251.0	277.3	231.4	179.3	158.7	-11.5%	-36.8%
その他												
年金保険契約累計額(期末)	1,205.3	1,413.3	1,609.2	1,697.3	1,800.8	1,697.3	1,722.7	1,756.4	1,780.4	1,800.8	1.1%	6.1%
個人向け国債販売額 (約定ベース)	292.3	109.6	22.2	32.8	281.2	15.8	36.7	102.9	78.9	62.8	-20.4%	4.0x
リテール外債販売額	954.0	867.4	1,080.3	1,565.6	1,703.4	388.2	414.0	439.7	452.2	397.5	-12.1%	2.4%

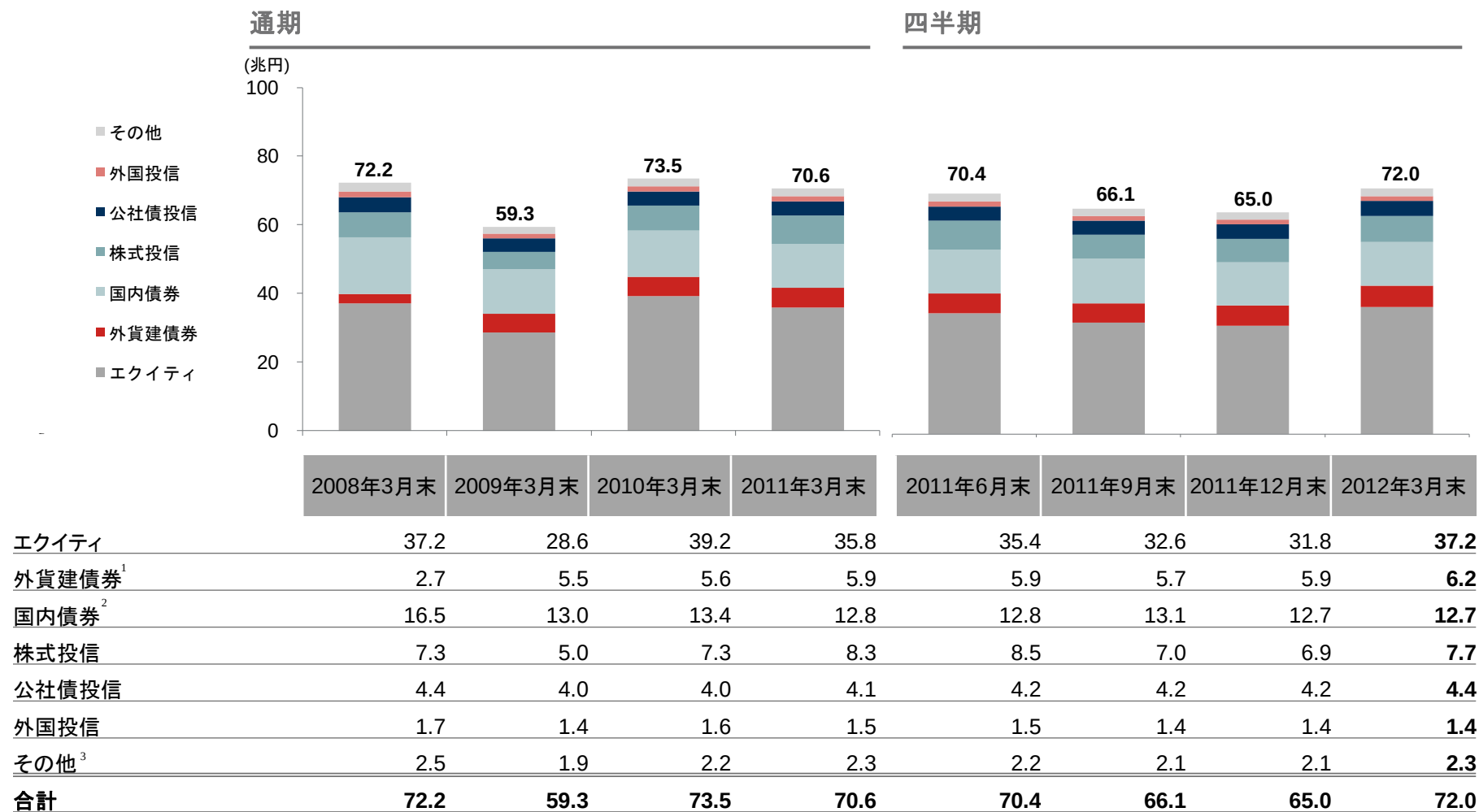
(1) 野村証券単体ベース

株式委託手数料と投資信託募集手数料*



(1) 野村証券単体ベース

営業部門顧客資産残高



(1) 2009年3月期第3四半期よりユーロ円債の区分を国内債券から外貨建債券へ変更

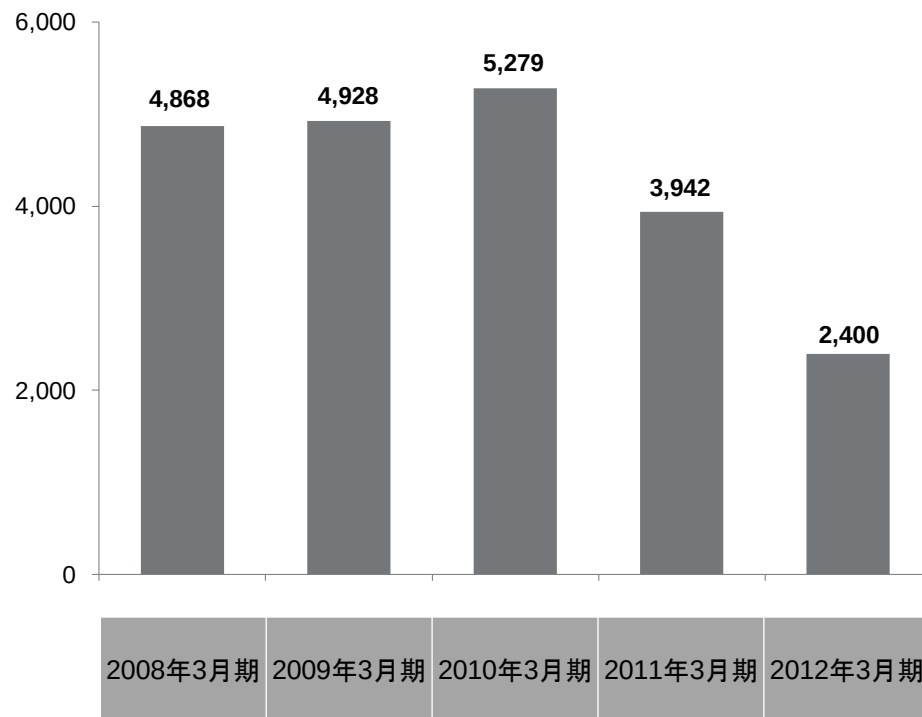
(2) CB・フロントを含む

(3) 年金保険契約資産残高を含む

営業部門顧客資産純増¹

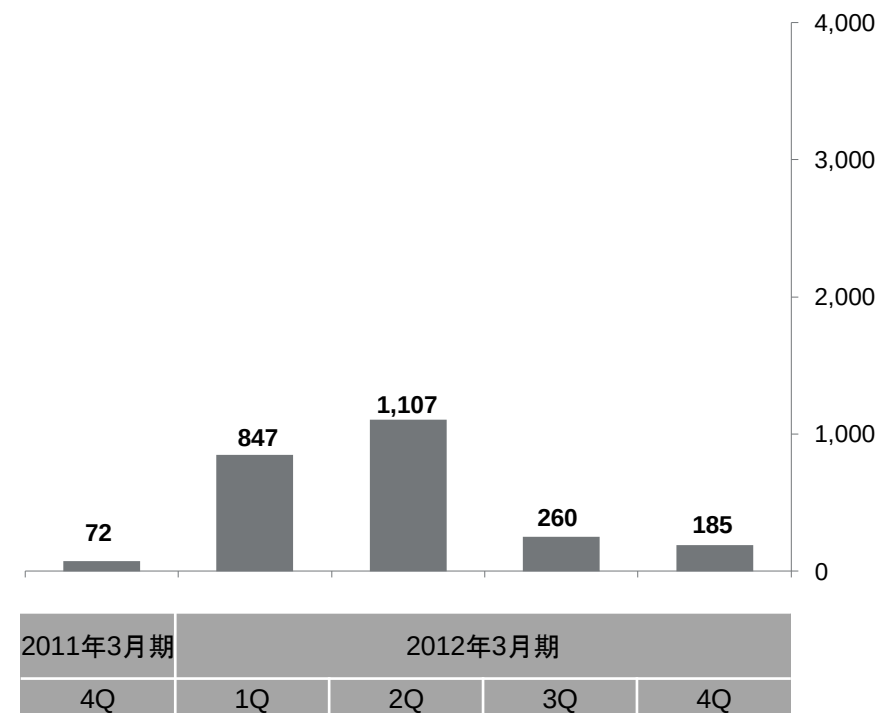
通期

(10億円)



四半期

(10億円)



(1) 顧客資産純増＝資産流入額－資産流出額、地域金融機関分を除く

口座数

(千口座)	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末	2011年 6月末	2011年 9月末	2011年 12月末	2012年 3月末
残あり顧客口座数	4,165	4,467	4,883	4,936	4,945	4,954	4,966	4,985
株式保有口座数	2,027	2,347	2,572	2,695	2,696	2,703	2,707	2,706
ホームトレード / ネット&コール口座数 ¹	2,765	3,095	3,189	3,328	3,348	3,369	3,745	3,773

個人新規開設口座数・IT比率²

	通期					四半期				
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年3月期	2012年3月期			
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
(単位:千口座)										
個人新規開設口座数	580	608	336	326	235	69	69	53	50	64
IT比率 ²										
売買件数ベース	57%	59%	58%	53%	57%	58%	58%	59%	56%	56%
売買金額ベース	29%	29%	29%	27%	30%	31%	32%	32%	29%	29%

(1) 2011年12月末より、ホームトレードとネット&コールを合算した口座数を掲載

(2) IT比率は現物株と株式ミニ投資の合計においてホームトレードとテレフォンアンサーで売買された割合

アセット・マネジメント部門関連データ(1)

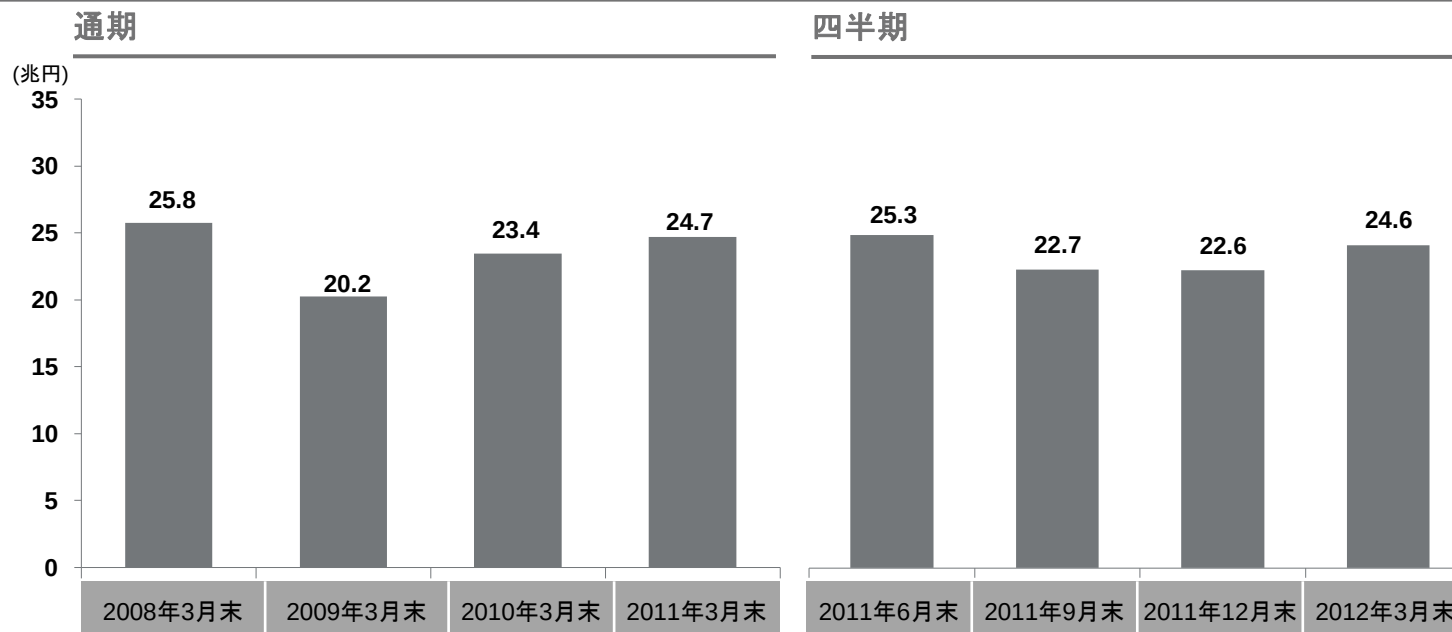
NOMURA

(10億円)	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
収益合計(金融費用控除後)	81.1	51.9	62.1	66.5	65.8	17.3	18.8	16.0	15.3	15.7	2.6%	-9.2%
金融費用以外の費用	50.0	47.8	46.8	46.5	45.3	11.0	11.4	11.2	11.1	11.6	4.8%	5.2%
税前提益	31.1	4.1	15.2	20.0	20.5	6.3	7.4	4.7	4.2	4.1	-3.0%	-34.4%

(1) 2009年3月期第2四半期にアセット・マネジメント部門の確定拠出年金ビジネスをその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

(2) 2011年4月にアセット・マネジメント部門のノムラ・バンク・ルクセンブルグS.A.をその他のビジネスに統合したことに伴い、アセット・マネジメント部門とその他の損益を過去に遡り組み替えて表示

アセット・マネジメント部門 運用資産残高¹



(1) 野村アセットマネジメント、ノムラ・コーポレート・リサーチ・アンド・アセット・マネジメント、野村ファンド・リサーチ・アンド・テクノロジー、ノムラ・アセット・マネジメント・ドイチュラント、ノムラ・ファンド・リサーチ・アンド・テクノロジー・アメリカ、野村プライベート・エクイティ・キャピタルの各運用資産の合計。グループ運用会社間の重複資産調整後。ノムラ・ファンド・リサーチ・アンド・テクノロジー・アメリカの数値については前月末値にて算出

アセット・マネジメント部門関連データ(2)

NOMURA

野村アセットマネジメント 投資信託純資産残高¹

(兆円)	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末	2011年 6月末	2011年 9月末	2011年 12月末	2012年 3月末
公募株式投信	9.8	6.5	8.1	9.4	9.5	8.1	8.0	9.0
公募公社債投信	5.3	4.8	4.8	4.8	4.8	4.6	4.6	4.8
私募投信	2.0	1.6	1.7	1.7	1.7	1.5	1.5	1.5
投資信託	17.2	13.0	14.7	15.9	16.0	14.2	14.1	15.3

野村アセットマネジメント 投資顧問契約資産残高¹

(兆円)	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末	2011年 6月末	2011年 9月末	2011年 12月末	2012年 3月末
国内	4.6	4.3	4.7	4.4	4.9	4.7	4.7	4.9
海外	2.4	1.7	2.6	5.3	5.7	4.5	4.4	5.1
投資顧問	7.1	6.0	7.3	9.7	10.6	9.2	9.1	10.0

国内公募投信残高推移と野村アセットマネジメントのシェア²

(兆円)	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末	2011年 6月末	2011年 9月末	2011年 12月末	2012年 3月末
国内公募株式投信残高								
マーケット	57.7	40.4	52.6	54.2	54.6	47.3	46.8	51.2
野村アセットマネジメント シェア	17%	16%	15%	17%	17%	17%	17%	17%
国内公募公社債投信残高								
マーケット	12.0	11.1	11.1	11.1	11.1	10.5	10.6	11.0
野村アセットマネジメント シェア	44%	43%	43%	43%	43%	43%	43%	44%

野村アセットマネジメント単体 投資信託資金流出入¹

(兆円)	通期					四半期				
	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年 3月期	2012年3月期			
						4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
公募株式投信	2.0	0.0	-0.2	1.7	0.4	0.3	0.3	0.3	-0.1	-0.1
除くETF	1.8	-0.4	0.0	1.7	0.1	0.3	0.3	0.1	-0.2	-0.1
公募公社債 投信	-0.5	-0.5	-0.0	0.0	0.0	-0.1	0.0	-0.3	0.0	0.2
私募投信	0.2	0.1	-0.2	0.0	-0.2	-0.0	-0.0	-0.0	-0.0	-0.1
資金流出入計	1.7	-0.4	-0.4	1.7	0.2	0.3	0.4	-0.0	-0.1	0.0

(1) 投資信託協会および日本証券投資顧問業協会への報告基準ベース

(2) 出所: 投資信託協会

ホールセール部門関連データ(1)

NOMURA

ホールセール部門

(10億円)	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年3月 期	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
					4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
グローバル・マーケット	-157.3	658.4	518.8	460.7	137.0	130.1	72.6	118.7	139.3	17.3%	1.7%
インベストメント・バンキング	-6.4	131.1	111.7	95.1	49.4	11.2	6.7	57.4	19.9	-65.4%	-59.8%
収益合計(金融費用控除後)	-163.6	789.5	630.5	555.9	186.3	141.2	79.3	176.2	159.2	-9.7%	-14.6%
金融費用以外の費用	553.7	614.3	623.8	593.5	156.9	156.1	152.4	138.3	146.6	6.0%	-6.6%
税前利益/損失	-717.3	175.2	6.7	-37.6	29.4	-14.9	-73.1	37.8	12.5	-66.9%	-57.4%

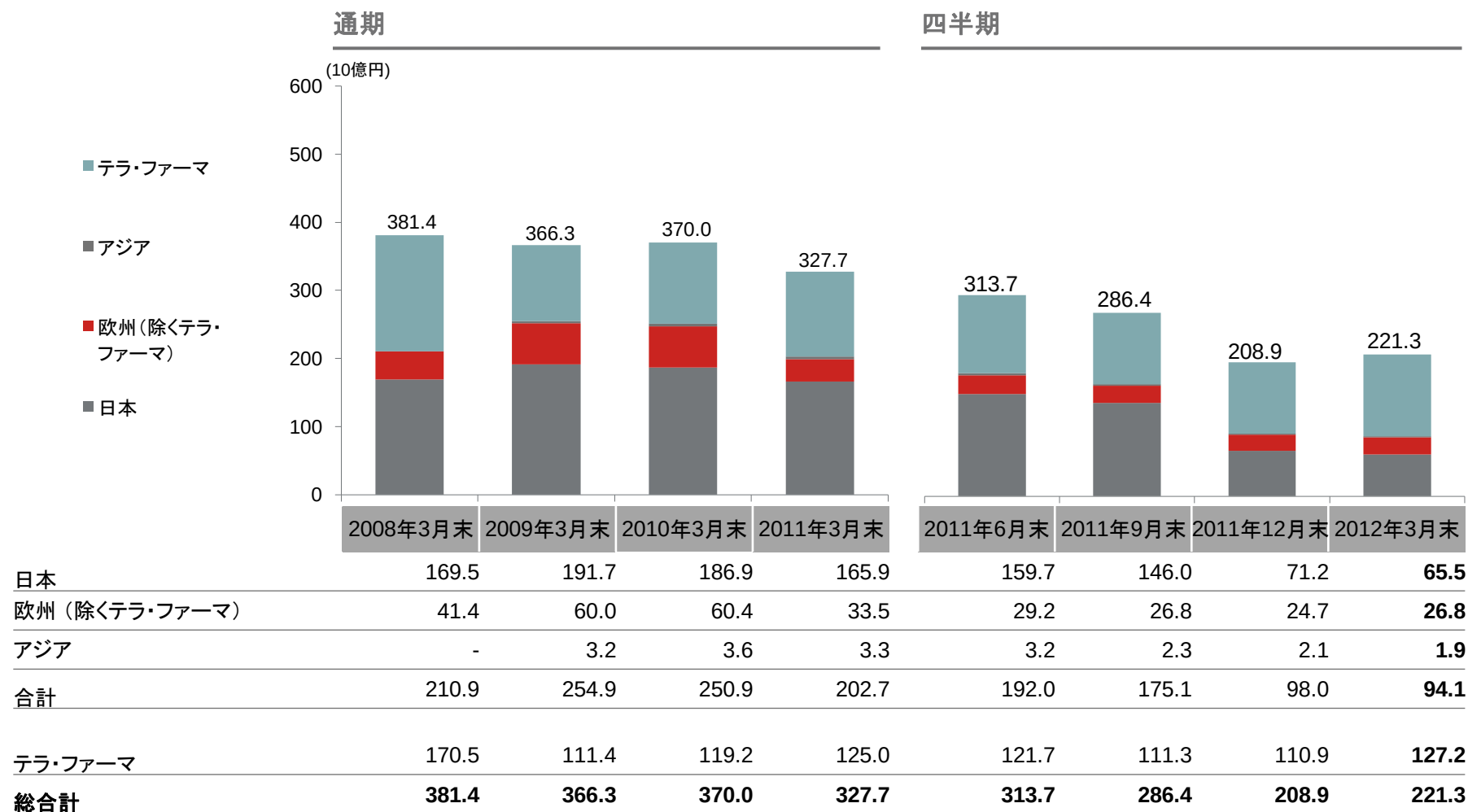
グローバル・マーケット

(10億円)	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年3月 期	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
					4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
フィクスト・インカム	-217.2	308.0	259.8	271.2	69.4	67.6	45.7	71.2	86.6	21.6%	24.9%
エクイティ	98.9	352.8	227.3	181.5	64.3	56.7	33.4	39.7	51.7	30.0%	-19.7%
その他	-38.9	-2.4	31.6	8.1	3.3	5.8	-6.5	7.7	1.0	-87.0%	-69.3%
収益合計(金融費用控除後)	-157.3	658.4	518.8	460.7	137.0	130.1	72.6	118.7	139.3	17.3%	1.7%
金融費用以外の費用	417.4	486.4	499.3	475.0	125.5	124.3	121.2	110.3	119.1	8.0%	-5.0%
税前利益/損失	-574.6	172.0	19.5	-14.3	11.5	5.7	-48.6	8.4	20.2	139.7%	75.2%

インベストメント・バンキング

(10億円)	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2011年3月 期	2012年3月期				前四 半期比	前年 同期比
					4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
インベストメント・バンキング(グロス)	87.6	196.1	185.0	141.7	54.4	32.3	23.8	45.1	40.5	-10.3%	-25.5%
その他部門等へのアロケーション	24.1	77.2	82.6	67.1	25.1	13.4	12.3	21.7	19.8	-8.8%	-21.3%
インベストメント・バンキング(ネット)	63.5	118.9	102.4	74.6	29.3	18.9	11.5	23.4	20.7	-11.6%	-29.2%
その他	-69.9	12.2	9.4	20.6	20.1	-7.7	-4.8	34.0	-0.9	-	-
収益合計(金融費用控除後)	-6.4	131.1	111.7	95.1	49.4	11.2	6.7	57.4	19.9	-65.4%	-59.8%
金融費用以外の費用	136.3	127.9	124.5	118.4	31.5	31.8	31.2	28.0	27.5	-1.8%	-12.6%
税前利益/損失	-142.7	3.2	-12.8	-23.3	17.9	-20.6	-24.5	29.4	-7.6	-	-

プライベート・エクイティ関連投資残高



	2008年3月末	2009年3月末	2010年3月末	2011年3月末	2011年6月末	2011年9月末	2011年12月末	2012年3月末
日本（FA除く） ¹	11,561	12,929	12,857	12,829	20,263	20,105	19,882	19,598
FA社員 ²	2,377	2,391	2,196	2,089	2,096	2,078	2,048	2,011
欧州	1,956	4,294	4,369	4,353	4,436	4,492	4,143	4,014
米州	1,063	1,079	1,781	2,348	2,383	2,537	2,466	2,420
アジア・オセアニア ³	1,070	4,933	5,171	5,252	6,452	6,485	6,394	6,352
合計	18,026	25,626	26,374	26,871	35,630	35,697	34,933	34,395

(1) プライベート・エクイティ投資先企業等の人員数は含まない

(2) 2008年3月末までの人員数にはSA社員の人員数を含む

(3) インド(ボワイ・オフィス)を含む

Nomura Holdings, Inc.

www.nomura.com/jp/