

2019年1月4日

関係各位

野村ホールディングス株式会社
コード番号8604
東証・名証第一部

年賀式 永井浩二グループCEO発言要旨

昨年この場で、今後5年10年の時間軸で考えた場合、我々のビジネスを根底から変えるような大きな構造変化が生じることを想定しておかなければならない、と申しましたが、この大きな構造変化、いわゆる「メガトレンド」が、この一年ではっきりとしてきました。それは「伝統的投資銀行ビジネスモデルの崩壊」、「デジタル・イノベーションの進展」、そして「少子高齢化による人口動態の変化」などです。今年は今後を見据え、こうしたメガトレンドにしっかりと対応する一年にしたいと思います。

足元の業績動向は大変厳しいですが、現在取り組んでいるVision C&Cの本質である、「どのような環境においても持続的に成長し得る事業基盤を構築する」という戦略に些かの変更もありません。我々は覚悟を決めて「ビジネスモデルの変革」という大きな河を渡っています。現在はその中間点、水深が最も深く、流れが厳しい地点ですが、決して引き返すことはありません。まずは早急に態勢を立て直し、強い気概を持って前に進みたいと思います。

今年も、前述のメガトレンドへの対応と足元の立て直しに全力で取り組んでいきましょう。正念場とも言えるこの一年、皆さんと一緒に頑張っていきたいと思います。本年もどうぞよろしくお願いいたします。

以上